



# DESMI A/S

## Årsrapport for 2024 / Annual Report for 2024

CVR-nr. 34 08 67 96 / Central Business Registration No. 34 08 67 96

Godkendt på selskabets generalforsamling 29. april 2025,  
Approved on General Assembly 29 April 2025  
Morten Axel Petersen, Dirigent/ Chairman of General Meeting

**DESMI**  
Make life flow

## **Indholdsfortegnelse**

### *Contents*

	<b><u>Side</u></b> <b><u>Page</u></b>
Koncernoplysninger m.v. <i>Group information, etc.</i>	1
Ledelsespåtegning <i>Statement by the board of directors and executive board on the annual report</i>	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning <i>Independent auditor's report</i>	3
Ledelsesberetning <i>Management's review</i>	6
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting policies</i>	16
Resultatopgørelse for 2024 <i>Income statement for 2024</i>	27
Balance pr. 31 december 2024 <i>Balance sheet at 31 December 2024</i>	28
Egenkapitalopgørelse for 2024 <i>Statement of changes in equity for 2024</i>	30
Pengestrømsopgørelse for 2024 <i>Cash flow statement for 2024</i>	34
Noter <i>Notes</i>	35

***The English text in this document is an unauthorized translation of the Danish original.***

***In the event of any inconsistencies, the Danish version shall apply.***

***Please note that Danish decimal and digit grouping symbols have been used in the financial statements.***

**Koncernoplysninger mm.****Selskab**

DESMI A/S  
Tagholm 1  
DK-9400 Nørresundby  
CVR-nr.: 34 08 67 96  
Hjemstedskommune: Aalborg  
Regnskabsår: 01.01 – 31.12

Telefon: +45 9632 8111  
Telefax: +45 9817 5499  
Internet: [www.desmi.com](http://www.desmi.com)  
E-mail: [desmi@desmi.com](mailto:desmi@desmi.com)

**Direktion**

Adm. direktør Hung Chung Humphrey Lau

**Bestyrelse**

Direktør Niels Erik Olsen (Formand – Eksternt bestyrelsesmedlem)  
Adm. direktør Hung Chung Humphrey Lau  
Økonomidirektør Morten Axel Petersen

**Revision**

Beierholm Godkendt Revisionspartnerselskab

**Moderselskab**

Flow Danish BidCo ApS

Godkendt på selskabets generalforsamling,  
den 29.04.2025

**Dirigent**

**Morten Axel Petersen**  
*Chairman of the General Meeting*

**Group information, etc.****Company**

DESMI A/S  
Tagholm 1  
DK-9400 Nørresundby, Denmark  
Central Business Registration No.: 34 08 67 96  
Registered in: Aalborg  
Financial year: 01.01 – 31.12

Phone: +45 9632 8111  
Fax: +45 9817 5499  
Internet: [www.desmi.com](http://www.desmi.com)  
E-mail: [desmi@desmi.com](mailto:desmi@desmi.com)

**Executive Board**

*Hung Chung Humphrey Lau, CEO*

**Board of Directors**

*Niels Erik Olsen, Director (Chairman – Non-executive Director)*  
*Hung Chung Humphrey Lau, CEO*  
*Morten Axel Petersen, CFO*

**Company Auditors**

*Beierholm Godkendt Revisionspartnerselskab*

**Parent Company**

*Flow Danish BidCo ApS*

*The Annual General Meeting adopted the annual report on  
29.04.2025*

**Ledelsespåtegning**

Vi har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024 for DESMI A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024.

Samtidigt er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

**Statement by the Board of Directors and Executive Board on the Annual Report**

*We have today presented the annual report of DESMI A/S for the financial year 1 January to 31 December 2024.*

*The annual report is presented in accordance with the Danish Financial Statements Act (Årsregnskabsloven).*

*In our opinion, the consolidated financial statements and the financial statements give a true and fair view of the group's and the company's assets, liabilities, and financial position as on 31 December 2024 and of the results of their activities and the consolidated cash flows for the financial year 1 January 2024 – 31 December 2024.*

*We believe that the management's review gives a true and fair review of the matters dealt with in the management's review.*

*The annual report is submitted for adoption by the general meeting.*

Nørresundby, 29.04.2025 / Nørresundby, 29.04.2025

**Direktion / Executive Board**

Hung Chung Humphrey Lau  
Administrerende Direktør / Chief Executive Officer

**Bestyrelse / Board of Directors**

Niels Erik Olsen  
Formand / *Chairman*

Hung Chung Humphrey Lau

Morten Axel Petersen

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

### **Til kapitalejerne i DESMI A/S**

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for DESMI A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder oplysning om anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants’ internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## **Independent auditor’s report**

### **To the shareholders of DESMI A/S**

#### **Conclusion**

*We have audited the consolidated financial statements and the financial statements of DESMI A/S for the financial year 1 January 2024 - 31 December 2024, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including material accounting policy information, for the group and the company as well as the consolidated cash flow statement. The consolidated financial statements and the financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act..*

*In our opinion, the accompanying consolidated financial statements and financial statements give a true and fair view of the group’s and the company’s financial position at 31 December 2024 and of the results of the group’s and the company’s operations and the consolidated cash flows for the financial year 1 January 2024 - 31 December 2024 in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

#### **Basis for Opinion**

*We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the ‘Auditor’s responsibilities for the audit of the consolidated financial statements and the financial statements’ section of our report. We are independent of the group and the company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants’ International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.*

#### **Statement regarding the management’s review**

*Management is responsible for the management’s review.*

*Our opinion on the consolidated financial statements and the financial statements does not cover the management’s review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.*

*In connection with our audit of the consolidated financial statements and the financial statements, it is our responsibility to read the management’s review and in doing so consider whether the management’s review is materially inconsistent with the consolidated financial statements or the financial statements or our knowledge obtained during the audit or otherwise appears to be materially misstated.*

*Moreover, it is our responsibility to consider whether the management’s review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.*

*Based on the work we have performed; we conclude that the management’s review is in accordance with the consolidated financial statements and the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement in the management’s review.*

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identifierer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

## Independent auditor's report

### Management's responsibilities for the consolidated financial statements and the financial statements

Management is responsible for the preparation of the consolidated financial statements and the financial statements in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements and financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements and the financial statements, management is responsible for assessing the group's and the company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the consolidated financial statements and the financial statements unless management either intends to liquidate the group and the company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

### Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements and the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements and the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements and financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements and the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the group's and the company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

**Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

***Independent auditor's report***

- *Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting in preparing the consolidated financial statements and the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the group's and the company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements and the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the group and the company to cease to continue as a going concern.*
- *Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated financial statements and the financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements and the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.*
- *Plan and perform the group audit to obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business units within the group as a basis for expressing an opinion on the consolidated financial statements and the financial statements. We are responsible for the direction, supervision and review of the audit work performed for purposes of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.*

*We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.*

Aalborg, 29.04.2025 / Aalborg, 29.04.2025

**Beierholm** – Godkendt Revisionspartnerselskab, CVR nr. 32 89 54 68

Henrik Bjørn  
Statsautoriseret revisor / State Authorised Public Accountant  
MNE-nr. / MNE No. Mne28606

**Ledelsesberetning / Management's review**

	2024	2023	2022	2021	2020
	DKK'000	DKK'000	DKK'000	DKK'000	DKK'000
<b>Koncernens hoved- og nøgletal / Financial group highlights</b>					
<b>Hovedtal / Key figures</b>					
Nettoomsætning / Revenue	1.703.732	1.953.719	1.879.531	1.275.226	1.295.533
Dækningsbidrag / Gross profit	748.313	790.028	714.954	520.699	563.788
Resultat af primær drift / Operating profit / loss	176.409	243.382	217.172	113.280	160.556
Resultat af finansielle poster / Profit or loss net financials	(2.627)	(23.422)	(17.676)	9.511	(3.356)
Årets resultat før skat / Profit for the year before tax	173.782	219.960	199.496	122.791	157.200
Årets resultat / Profit for the year	128.290	167.089	152.383	95.553	124.525
Varebeholdninger / Inventories	464.207	452.445	615.218	498.619	438.885
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser / Trade receivables	302.179	292.963	312.754	255.969	206.964
Egenkapital / Equity	801.591	727.738	574.926	586.527	518.554
Balancesum / Balance sheet total	1.234.063	1.346.798	1.252.488	1.114.958	1.011.815
Investeringer i materielle anlægsaktiver / Investments in property, plant, and equipment	18.558	8.322	7.257	8.016	23.914
Antal beskæftigede / Number of employees	1.044	1.029	976	905	930
<b>Nøgletal / Ratios</b>					
Dækningsgrad (%) / Contribution ratio (%)	44	40	38	41	44
Overskudsgrad (%) / Profit margin (%)	10	12	12	9	12
Varedebitorernes kredittage / Average collection period	65	55	61	73	58
Egenkapitalens forrentning (%) / Return on equity (%)	18	29	26	18	24
Soliditetsgrad (%) / Solvency ratio (%)	65	54	46	53	51
Omsætning pr. medarbejder / Turnover per employee (DKK'000)	1.632	1.899	1.926	1.409	1.393
$\text{Dækningsgrad} = \frac{\text{Dækningsbidrag} \times 100}{\text{Nettoomsætning}} \qquad \text{Contribution ratio} = \frac{\text{Gross profit or loss} \times 100}{\text{Revenue}}$					
$\text{Overskudsgrad} = \frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}} \qquad \text{Profit margin} = \frac{\text{Operating profit/loss} \times 100}{\text{Revenue}}$					
$\text{Varedebitorernes kredittage} = \frac{\text{Tilgodehavender fra salg} \times 365}{\text{Nettoomsætning}} \qquad \text{Average collection period} = \frac{\text{Trade debtors} \times 365}{\text{Revenue}}$					
$\text{Egenkapitalens forrentning} = \frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Primo egenkapital}} \qquad \text{Return on equity} = \frac{\text{Profit or loss for the year} \times 100}{\text{Equity at beginning of the year}}$					
$\text{Soliditetsgrad} = \frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Balancesum}} \qquad \text{Solvency ratio} = \frac{\text{Equity} \times 100}{\text{Balance sheet total}}$					
$\text{Omsætning pr. medarbejder} = \frac{\text{Omsætning}}{\text{Antal medarbejdere}} \qquad \text{Turnover per employee} = \frac{\text{Revenue}}{\text{Number of employees}}$					

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Koncernen udvikler, fremstiller, sælger og servicere pumper og pumpe-systemer, miljøudstyr samt løsninger, som er relateret til disse områder.

Selskabets aktivitet er opdelt på følgende forretningssegmenter og kundevertiklaer:

- Marine, energieffektive pumper og systemer til skibe på verdensplan
- Industry & Utility, energieffektive pumper og systemer til små og større Industry & Utility sites
- Defense, pumper og understøttende systemer til flådeapplikationer
- Aquaculture, vigtige flow processer til skibe og landbaserede fiskefarme
- New Green Solutions, udstyr som understøtter omstillingen til CO<sub>2</sub>-neutrale energisystemer
- Environmental response, miljøudstyr relateret til opsamling af olie efter olieudslip, tang og rene vandveje

Udbuddet af selskabets produktprogram, der er komplementeret med agenturprodukter fra førende producenter på verdensmarkedet, suppleres af tilknyttede ydelser i form af komplet projektering og installation af pumpeanlæg inklusive automation/styringer samt efterfølgende service gennem koncernens veludbyggede net af datterselskaber og servicecentre.

DESMI koncernens mission er at udvikle førende flow technology produkter, løsninger og serviceydelser, der er tilpasset til optimering af vigtige processer i kernekunders applikationer. Siden 1834, har DESMI været banebrydende inden for udvikling og optimering af vigtige flow processer, som har sikret vores kunder de driftssikre løsninger, som er nødvendige for at kunne operere mere driftssikkert og effektivt. DESMI er til for at holde vores kunders og slutbrugeres forretninger kørende – sammenfattet i vores formål "Make life flow".

### Årets aktiviteter og resultater

DESMI koncernens omsætning udgjorde 1.704 mio. kr. i 2024 og faldt med 13% i forhold til 2023. Omsætningen fra Ballast Water Management Systems (BWMS) faldt som forventet i 2024, eftersom fristen for den obligatoriske ombygning af BWMS i eksisterende skibe havde deadline i efteråret 2024. Omsætningen fra koncernens andre produktområder inden for pumper, flow control og miljøudstyr var som helhed stabil i 2024 sammenlignet med 2023.

I 2024 beløb årets resultat efter skat sig til 128,3 mio. kr. sammenlignet med 167,1 mio. kr. i 2023 påvirket af den forventede lavere omsætning i 2024. Forventningerne til 2024 var et resultat i niveauet DKK 125 mio. kr. og resultatet betragtes derfor som tilfredsstillende.

Koncernen fastholdt sin markedsposition inden for pumpe- og flow control forretninger i Marine, Industry & Utility, Defense, Aquaculture og New Green Solutions segmenterne samt i markedet for miljøudstyr relateret til opsamling af olie efter olieudslip og tang. Samlet set var omsætningen fra disse forretningsområder i 2024 stort set på niveau med 2023. Aftersales forretningen, som omfatter reservedele og serviceeftersalg, voksede i 2024, og dermed steg andelen af omsætningen fra Aftersales aktiviteter også i 2024. Dette er et område, hvor koncernen i de seneste år har haft fokus på at udvikle og udvide sit tilbud til kunderne.

## Management's review

### Primary activities

The Group designs, produces, markets and services pumps and pumping systems, environmental equipment and solutions related to these.

The Group's activity is divided into the following segments and customer verticals:

- Marine, energy-efficient pumps and systems for ships all over the world
- Industry & Utility, energy-efficient pumps and systems for small to large-scale industry & utility sites
- Defence, pumps and supporting systems for naval applications
- Aquaculture, critical flow processes for vessel and land-based fish farming
- New Green Solutions, equipment supporting the transition to carbon neutral energy systems
- Environmental response, pollution clean-up solutions for oil spill, seaweed & clean waterways

The product range, which is completed by agency products from globally leading manufacturers, is also supplemented by associated services in the form of complete design and installation of pumping systems including automation/controls and aftersales service through the well-developed group network of subsidiaries and service centers.

The mission of the DESMI Group is to develop leading flow technology products, solutions, and services, tailored to optimize critical processes in core customer applications. Since 1834, DESMI has pioneered the development and optimization of critical flow processes giving our customers the dependable solutions they need to operate more reliably and efficiently. DESMI exist to keep the businesses of our customers and end-users flowing – summarized in our purpose "Make life flow".

### 2024 Review and Performance

DESMI Group's revenue reached DKK 1,704 million in 2024 which is a decrease of 13% over 2023. The revenue from Ballast Water Management Systems (BWMS) declined as expected in 2024 as the deadline for mandatory retrofit of BWMS on the existing fleet had the deadline in the fall of 2024. The revenue from the Group's other product areas within pumps, flow control and environmental equipment was a whole stable in 2024 compared to 2023.

The profit for the financial year 2024 amounted to DKK 128.3 million after tax compared to DKK 167.1 million in 2023 impacted by the expected lower revenue in 2024. The expectations for 2025 were profit for the year of approx. DKK 125 million and therefore, the profit for the year is considered satisfactory.

The Group maintained its market position in the pump and flow control business to the Marine, Industry & Utility, Defense, Aquaculture, and New Green Solutions segments and in the market for environmental response equipment. In total, the revenue from these business areas was in 2024 largely on par with 2023. The aftersales business comprising spare parts and aftersales service grew in 2024, and thus, the share of revenue from aftersales over activities also increased in 2024. This is an area where the Group the latest years have focused on developing and widening its offering to customers.

## Ledelsesberetning

BWMS markedet havde en nedgang i 2024 på grund af det forventede fald i retrofit markedet med deadline for installation af retrofit BWMS i september 2024. Koncernen er imidlertid fortsat med at fastholde sin markedsposition også i 2024 ved fortsat udvikling af produktprogram og en dedikeret salgsindsats. Samlet set faldt omsætningen i forhold til BWMS med 45% i 2024 sammenlignet med 2023. Selvom omsætningsniveauet vil være lavere, forventes det, at BWMS markedet vil give langsigtede muligheder inden for nybygning og serviceforretning, også efter afslutningen af den obligatoriske retrofit periode.

Koncernens bruttoindtjening var, selvom den var påvirket af det lavere omsætningsniveau sammenlignet med 2023, positivt påvirket af produktmixet og håndteringen af komponentomkostninger i 2024.

I 2024 påbegyndte koncernen arbejdet med at implementere sin vækststrategi for perioden frem til 2028 – kaldet “Unleashing the full potential” – med fokus på ambitiøs organisk og uorganisk vækst i de kommende år inden for koncernens målsegmenter og vertikaler. For at realisere disse vækst mål har koncernen videreudviklet sin drifts- og organisationsstruktur og øget omkostningsbasen i 2024 ved fortsat at investere i f.eks. ny produktudvikling, kommercielt set-up, reduktion af leveringstider, IT-infrastruktur og ensartede globale processer.

### Kapitalberedskab

Koncernen genererede en solid pengestrøm fra driftsaktiviteterne i 2024 via genereret indtjening. Pengestrømmen fra driftsaktiviteterne udgjorde 42,7 mio. kr. i 2024. Nettoinvestering i anlægsaktiver i 2024 udgjorde 57,8 mio. kr., som bl.a. omfattede investeringer i produktion og testfaciliteter for nye produkter samt IT-investeringer primært i koncernens fremtidige ERP platform. På baggrund af pengestrømsgenereringen i 2024 og en fortsat stærk likviditetssituation anser koncernen sit kapitalberedskab som værende fuldt ud fyldestgørende.

### Forventningerne til 2025

Som følge af koncernens vækststrategi forventer koncernen en højere omsætning i 2025 end i 2024 – på trods af den forventede nedgang i BWMS forretningen i 2025 (idet den obligatoriske retrofit periode sluttede i 2024). Omkostningsniveauet forventes at stige i 2025 med et højere aktivitetsniveau og med udførelse af koncernens vækststrategi i forhold til yderligere vækst i de kommende år. Årsresultat i 2025 forventes at være i niveauet ca. 130 til 150 mio. kr.

### Finansielle risici

I forbindelse med koncernens globale aktiviteter betragtes valutakursudsving som en risikofaktor. Det er koncernens valutapolitik at afdække kommercielle valutarisici, når det vurderes attraktivt. Valutakursafdækning sker primært via valutatermins-kontrakter.

En væsentlig del af koncernens vareforbrug er relateret til metaller, primært kobber, og udsving i kostpriser på metaller betragtes derfor som en risikofaktor i relation til den indeværende ordrebeholdning og tilbudsmasse. Prisudviklingen følges, og afdækning af denne risiko gennemføres ad hoc når det vurderes attraktivt på baggrund af forventet prisudvikling.

Dele af koncernen er afhængige af enkelte nøgleleverandører. For at mindske denne risiko udvikler koncernen alternative løsninger som f.eks. alternative leverandører, alternative komponenter, sikkerhedslagre mv.

## Management's review

*The BWMS market declined in 2024 due to the expected decline in the retrofit market with the deadline for installation of retrofit BWMS in September 2024. However, the Group has maintained its market position also in 2024 by continued development of its offering and dedicated sales efforts. In total, revenue from BWMS declined by 45% in 2024 compared to 2023. Although it will be at a lower revenue level, the BWMS market is expected to hold long term opportunities from the newbuild and service business also after the end of the mandatory retrofit period.*

*The Group's gross profit, while impacted by the lower revenue level compared to 2023, was positively impacted by the product mix and component cost management in 2024.*

*In 2024, the Group began the work of executing its growth strategy for the period until 2028 – called “Unleashing the full potential” – targeting ambitious organic and inorganic growth in the coming years within the Group's target segments and verticals. To achieve these growth ambitions, the Group has developed its operating and organizational and increased its cost base in 2024 by continuing to invest into e.g. new product development, commercial setup, lead-time reductions, IT infrastructure and uniform global processes.*

### Financial Resources

*The Group generated solid operational cash flow in 2024 via the earnings generated. Cash flow from operating activities amounted to DKK 42.7 million in 2024. The net investments in fixed assets amounted to DKK 57.8 million in 2024 and, included among other, investments into production and testing setup for new products as well as IT investments primarily into the Group's future ERP platform. Given the cash generation in 2024 and a continued solid cash position, the Group considers its financial resources to be fully adequate.*

### Outlook for 2025

*As a result of the Group's growth strategy the Group expects higher revenue in 2025 than in 2024 – despite the continued expected decline in the BWMS business in 2025 (as the mandatory retrofit period ended in 2024). The cost base is expected to increase in 2025 with the higher activity level and for executing the Group's growth strategy targeting further growth in the subsequent years. The profit for the year is expected to be at a level of approximately DKK 130 to 150 million in 2025.*

### Financial Risks

*In connection with the global activities of the Group, exchange rate fluctuations are considered a risk factor. The Group's currency policy is to hedge commercial exchange rate risks when deemed attractive. Forward exchange contracts are the primary method used for exchange rate hedging.*

*A major part of the cost of goods sold in the Group relates to metals, primarily copper, and consequently fluctuations in metal cost prices are considered a risk factor in relation to the current order book and quotations. The price development is followed, and ad hoc hedging of this risk is done when considered attractive based on expected future price development.*

Parts of the Group are dependent on certain key suppliers. To mitigate this risk, the Group develops alternative solutions such as alternative suppliers, alternative components, safety stocks etc.

## Ledelsesberetning

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Der arbejdes med en række udviklingsprojekter, som har til formål at videreudvikle, optimere og udvide det eksisterende produktprogram. Ligesom der specielt inden for automatisering og digitalisering samt produkter inden for New Green Solutions vertikaler arbejdes med koncepter og løsninger, som understøtter strategien og medvirker til en øgning af konkurrenceevnen.

### Samfundsansvar

Koncernens tilgang til bæredygtighed og virksomhedsansvar bygger på troen på, at koncernen som virksomhed har indflydelse og indvirkning på mennesker, miljøer og de omgivende samfund, som virksomheden indgår i globalt, og at koncernen har et ansvar for at reducere enhver potentiel skade samtidigt med at fordelene for vores interessenter maksimeres. Derudover bygger tilgangen på en række politikker – specifikt politikker for bæredygtighed, indkøb, arbejdsmiljø & -sikkerhed, compliance og whistleblower, som uddybes yderligere nedenfor i dette afsnit. Desuden har koncernen defineret, hvordan den kan bidrage til FN's Verdensmål for Bæredygtig Udvikling (SDG'er) inden for sine forskellige forretningsområder, som yderligere er beskrevet på koncernens hjemmeside på <https://www.desmi.com/about-desmi/un-sdgs/>.

I 2024 fortsatte koncernen med at øge sit fokus på ESG-relaterede emner. I løbet af året videreudviklede koncernen sine politikker relateret til ESG/CSR, herunder udvikling af miljø- samt arbejdsmiljø- og sikkerhedspolitikker, også som et resultat af den dobbelte væsentlighedsanalyse (DMA), der blev gennemført i 2024. Den omfattende dobbelte væsentlighedsanalyse, der blev udført i løbet af året, fremhævede de væsentlige ESG-områder for DESMI-koncernen som værende inden for klimatilpasning og -reduktion, egen arbejdsstyrke samt arbejdstagere i værdikæden. Ligeledes i 2024 udvidede koncernen sin måling af nøgletal i koncernen til også at omfatte medarbejdertilfredshed og -motivation (ud over udledning af drivhusgasser i scope 1 og 2 samt måling af medarbejdersikkerhed i koncernen). Derudover igangsatte koncernen forberedelserne til den fremtidige implementering af EU-direktivet om virksomheders bæredygtighedsrapportering (CSRD). I 2024 opnåede koncernen ligeledes ekstern godkendelse og bæredygtigheds certificeringer fra DNV og NVI for UV-behandlingsystemer til ballastvandsbehandlingssystemer og Aquaculture produkter. Koncernens låneportefølje er desuden karakteriseret som en ESG-låneordning, og koncernens udvikling inden for visse nøgleområder inden for centrale ESG-områder har derfor en indvirkning på koncernens finansieringsomkostninger.

Fremadrettet vil koncernen intensivere sit ESG/CSR-fokus yderligere. Dette omfatter arbejde med den dobbelte væsentlighedsanalyse, som blev gennemført for yderligere forberedelse af den fremtidige implementering af EU-direktivet om virksomheders bæredygtighedsrapportering (CSRD). Koncernen vil ligeledes forberede fremtidig måling af GHG scope 3 emissioner.

### Forretningsmodel

DESMI er en global koncern, som producerer og sælger pumper og miljøudstyr samt systemløsninger relateret hertil.

Produktion gennemføres på koncernens fabrikker i Kina, Danmark, Indien og USA med udbredt anvendelse af underleverandører fra disse regioner, men dog i særdeleshed leverandører fra Kina. Ud over de fire fabrikker har koncernen etableret eget støberi i Kina,

## Management's review

### Research and Development

*The Group is engaged in a number of development projects, which aims to develop, optimize and extend the existing product range. Especially within the automation and digitization field and the products within the New Green Solutions verticals, concepts and solutions are being developed, which supports the strategy and contributes to an increase in competitiveness.*

### Corporate Social Responsibility

*The Group's approach to sustainability and corporate social responsibility approach builds on the belief that the Group, as a business, influences and impacts people, environments, and communities around the globe, and that the Group has a responsibility for reducing any potential harm while maximizing benefits for our stakeholders. The approach further builds on a number of policies laying out the principles for the Group's approach – including Environmental, Procurement, Health & Safety, Compliance and Whistleblower policies as further detailed below in this section. Also, the Group has identified how it can contribute to the UN's Sustainable Development Goals (SDGs) within its various business areas as further detailed at the Group's website at <https://www.desmi.com/about-desmi/un-sdgs/>.*

*During 2024, the Group continued to increase its focus on ESG related issues. During the year the Group further developed its policies related to ESG/CSR including developing Environmental and Health and Safety policies also as a result of the Double Materiality Assessment conducted during 2024. The comprehensive Double Materiality Assessment conducted during year highlighted the material ESG areas for the DESMI Group as being within climate mitigation and adaptation, own workforce and workers in the value chain. Also, during 2024, the Group expanded its groupwide measurement of key performance indicators to also include employee satisfaction and motivation (in addition to greenhouse gas scope 1 and 2 emissions and group-wide measurement of employee safety). Further the Group initiated preparations for the future implementation of the EU's Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). In 2024, the Group also reached external approval and sustainability certifications from DNV and NVI for UV treatment systems for ballast water management systems and Aquaculture products. Also, the Group's loan portfolio is characterized as a sustainability-linked loan and therefore the Group's development within certain key ESG areas has an impact on the financing costs of the Group.*

*Going forward, the Group expects to further increase its ESG/CSR focus. This includes building on the Double Materiality Assessment conducted to further prepare for the future implementation of the EU's Corporate Sustainability Reporting Directive. The Group will also prepare for future measurement of GHG scope 3 emissions.*

### Business Model

*As a Group, DESMI is globally active in manufacturing and selling pumps and environmental equipment as well as solutions related to these areas.*

*Manufacturing takes place at the Group's assembly facilities in China, Denmark, India and USA including using sub-suppliers located in these geographies and especially sub-suppliers located in China. In addition to the four assembly facilities, the Group has*

## Ledelsesberetning

hvorfra ca. 80% af behovet for støbegods i ædle metaller leveres. Denne etablering har været betydningsfuld i forhold til styring af den indvirkning, som støbeprocessen har på miljø og klima så vel som sociale forhold og medarbejderforhold.

Salgsaktiviteter foregår primært gennem koncernens egne salgsteams i mere end 20 lande suppleret af eksterne distributører.

### Væsentlige risici

I overensstemmelse med den dobbelte væsentlighedsanalyse, der blev gennemført i løbet af året, er det koncernledelsens vurdering, at de væsentligste ESG-relaterede påvirkninger fra koncernens aktiviteter vedrører påvirkningen af klimatilpasning og -reduktion som følge af koncernens brug af leverandører, kundernes anvendelse af koncernens produkter samt koncernens egne produktionsaktiviteter. Derudover vurderes der at være væsentlig påvirkning i relation til medarbejdersikkerhed og sociale forhold fra både leverandørers praksis og koncernens egne ansættelsesstandarder.

Givet disse risici er overholdelse af gældende konventioner fra leverandørers side en del af koncernens indkøbspolitik og afgørende i koncernens arbejde med leverandører. Ligeledes i produktudviklingen fokuserer koncernen på at skabe bæredygtige løsninger. Derudover integrerer koncernen den internationale miljøstandard, ISO 14001 i sit arbejde og har indledt måling af omfanget af scope 1 og 2 drivhusgasudledninger, medarbejdersikkerhed samt medarbejdertilfredshed og -motivation.

### Miljø og klima

Som et selskab med internationale operationer anerkender koncernen sin rolle i at adressere klimaforandringer og begrænse den negative miljøpåvirkning fra sine aktiviteter. Derfor - ud over at udvikle og sælge produkter og løsninger, der hjælper med at reducere energiforbruget i søfarten og som reducerer negative biodiversitetspåvirkning ved brugen af ballastvand i søtransport – har koncernen udviklet en miljøpolitik og en indkøbspolitik til vejledning af dens indsats til begrænsning af den negative miljømæssige indvirkning fra dens aktiviteter. Mens miljøpolitikken adresserer koncernens generelle holdning til miljømæssig bæredygtighed, adresserer dele af indkøbspolitikken bæredygtighed i relation til koncernens eksterne leverandører.

### Miljøpolitik

”DESMI er engageret i at reducere vores miljøaftryk ved at anvende bæredygtige praksisser og kontinuerligt forbedre vores miljøpræstationer. Vi overholder alle relevante miljølove og standarder. Vores mål er at reducere vores CO<sub>2</sub>-emissioner, minimere affald, bevare vand og energi og dermed beskytte naturressourcer og afbøde klimaforandringer.

Vores nøglemål (KPI'er) er reduktion af scope 1 og 2-emissioner samt reduktion af vandforbrug, og vores fokusområder er udledning af drivhusgasser, vandforbrug, affaldsproduktion og genbrug samt at tilbyde løsninger til kunder, der understøtter bæredygtig udvikling.

Vore handlinger er vejledt af følgende principper: a) Bæredygtighed; b) Overholdelse af miljølove og -reguleringer; c) Kontinuerlig forbedring og d) Interessentengagement”.

### Indkøbspolitik (del vedrørende bæredygtighed):

”Vi prioriterer bæredygtige indkøbspraksisser for at minimere den

## Management's review

*established its own foundry in China from where approximately 80% of the needed castings from precious metals are delivered. This establishment has been significant in relation to controlling the impact which the casting process has on the environment and climate as well as on the social and employee conditions.*

*Sales takes place primarily through the Group's own sales force in more than 20 countries supplemented by external distributors.*

### Material Risks

*In accordance with the Double Materiality Assessment completed during the year, it is the assessment of Group management that the most material ESG related impacts from the Group's activities are related to the climate change mitigation and adaptation impact from the Group's use of suppliers, from customers' use of the Group's products and from the Group's manufacturing activities. Further, material impact is assessed in relation to employee safety and social conditions from the use of suppliers as well as from the Group's own employment standards.*

*Given these risks, compliance with current conventions by suppliers is a part of the Group's Procurement policy and key in the Group's work with suppliers. Also, in product development the Group focuses on developing sustainable solutions. Further, the Group incorporates the international environmental standard, ISO 14001, into its work and is tracking scope 1 and scope 2 greenhouse gas emissions, employee safety performance as well as employee satisfaction and motivation.*

### Environment and Climate

*As an internationally operating company, the Group acknowledges its role in addressing climate change and in limiting the negative environmental impact from its activities. Therefore, beyond developing and selling products and solutions that help to reduce energy usage in marine transportation, and which reduces negative biodiversity impact of the use of ballast water in marine transportation, the Group has formulated an Environmental Policy and a Procurement Policy to guide its efforts in limiting the negative environmental impact from its activities. While the Environmental Policy addresses the Group's general position towards environmental sustainability, parts of the Procurement Policy address sustainability in relation to the Group's external suppliers.*

### Environmental Policy

*“DESMI is dedicated to reducing our environmental footprint by adopting sustainable practices and continually improving our environmental performance. We are complying with all relevant environmental laws and standards. We aim to reduce our CO<sub>2</sub> emissions, minimizing waste, conserving water and energy and thus aim to protect natural resources and mitigate climate change.*

*Our key environmental objectives (KPIs) are scope 1 and 2 emissions reductions as well as water consumption reductions and our key areas of focus are on greenhouse gas emissions, water consumption, waste generation and recycling and providing solutions to customers that support sustainable development.*

*Our actions are guided by the following principles: a) Sustainability; b) Compliance with environmental laws and regulations; c) Continuous improvement and d) Stakeholder engagement”.*

### Procurement Policy (part related to sustainability):

*“We prioritize sustainable sourcing practices to minimize the*

## Ledelsesberetning

miljømæssige påvirkning fra vores forsyningskæde. Vi opfordrer leverandører til at indføre miljøvenlige processer, reducere affald, mindske energiforbrug og håndtere naturressourcer ansvarligt. Vi forventer, at leverandører overholder principperne for socialt ansvar, herunder respekt for menneskerettigheder, retfærdig behandling af arbejdstagere og sikre arbejdsforhold. Leverandører skal overholde gældende arbejdslovbestemmelser og sikre retfærdig løn, goder og en diskriminationsfri arbejdsplads. Børnearbejde og tvangsarbejde er strengt forbudt. Vi sigter efter at indarbejde bæredygtighed i DESMI's TCO (Total Cost impact ESG) og arbejder hen imod at leverandører giver DESMI relevante ESG Scope 3 Impact oplysninger (også som en del af koncernens forventede fremtidige rapportering af scope 3-emissioner)".

For at begrænse den negative miljøpåvirkning fra koncernens aktiviteter er principperne fra den internationale miljøledelsesstandard ISO 14001 blevet rullet ud på i hver enkel produktionsenhed i koncernen, og de primære produktionssteder i Kina, Danmark og Indien er certificeret i overensstemmelse med ISO 14001 miljøledelsesstandard.

I 2024 fortsatte koncernen med at måle sine scope 1 og 2-emissioner i henhold til Greenhouse Gas Protocol, som blev iværksat i 2023 for at vejlede forbedringstiltag vedrørende koncernens CO<sub>2</sub>-aftryk fremover.

	Unit	2024	2023
Scope 1 GHG udledninger <i>Scope 1 GHG emissions</i>	Tons CO <sub>2</sub> <i>Tonnes CO<sub>2</sub></i>	939,8	807,5
Scope 2 GHG udledninger <i>Scope 2 GHG emissions</i>	Tons CO <sub>2</sub> <i>Tonnes CO<sub>2</sub></i>	4.416,9	3.525,1
Scope 1 GHG udledninger pr. medarbejder <i>Scope 1 GHG emissions per employee</i>	Tons CO <sub>2</sub> / gennemsnitligt antal medarbejdere <i>Tonnes CO<sub>2</sub> / Average number of employees</i>	0,90	0,78
Scope 2 GHG udledninger pr. medarbejder <i>Scope 2 GHG emissions per employee</i>	Tons CO <sub>2</sub> / gennemsnitligt antal medarbejdere <i>Tonnes CO<sub>2</sub> / average number of employees</i>	4,23	3,42

Størstedelen af koncernens scope 1- og scope 2-drivhusgasemissioner stammer fra energiforbruget på koncernens primære produktionsfaciliteter – primært i Kina og sekundært i Danmark. Med hensyn til scope 1-emissioner er koncernens servicekøretøjer til servicevirksomheden i Danmark også en væsentlig bidragsyder. Stigningen i scope 1-emissioner i 2024 skyldes primært behovet for en diesel-drevet generator til at udføre større produkttests på koncernens site i Indien i 2024 (kapaciteten til test overskred strømforsyningsinfrastrukturen) og sekundært til væsentligt øget produktionsoutput på koncernens støberi i Kina. Stigningen i scope 2-emissioner skyldes primært øget produktionsoutput på koncernens støberi i Kina og højere emissionsfaktorer for elektricitet i primært Kina og sekundært Indien i året.

For at sikre bæredygtige praksisser og produktion blandt koncernens leverandørnetværk implementeres dets generelle indkøbsbetingelser i dets leverandørforhold. De generelle indkøbsbetingelser er tilgængelige på koncernens hjemmeside ([https://www.desmi.com/media/eenfun3u/general\\_purchasing\\_terms.pdf](https://www.desmi.com/media/eenfun3u/general_purchasing_terms.pdf)). Der er ikke blevet rapporteret om overtrædelser af betingelserne i relation til "Miljø og Konventioner" i regnskabsåret.

### Regnskabspraksis – GHG-emissioner

Scope 1 og scope 2 CO<sub>2</sub>-emissioner er målt ved hjælp af ISO standards 14064 1-3 og GHG-protokollen.

## Management's review

*environmental impact of our supply chain. We encourage suppliers to adopt environmentally friendly processes, reduce waste, conserve energy, and manage natural resources responsibly. We expect suppliers to uphold the principles of social responsibility, including respect for human rights, fair treatment of workers and safe working conditions. Suppliers must comply with applicable labor laws and provide fair wages, benefits, and a discrimination-free workplace. Child labor and forced labor are strictly prohibited. We aim to incorporate sustainability into DESMI's TCO (Total Cost impact ESG), and work towards suppliers providing DESMI with relevant ESG Scope 3 impact (also as part of the Group's expected future reporting on scope 3 emissions)".*

*To limit the negative environmental impact from the Group's activities, the principles of the international environmental management standard ISO 14001 have been rolled out at every production site of the Group and the main production sites in China, Denmark and India are certified in accordance with the ISO 14001 environmental management standard.*

*In 2024, the Group continued to measurement of its scope 1 and 2 emissions according to the Greenhouse Gas Protocol which was initiated in 2023 to guide improvement actions regarding the Group's carbon footprint going forward.*

*The vast majority of the Group's scope 1 and scope 2 greenhouse gas emissions stem from the energy usage at its main production facilities – primarily in China and secondarily in Denmark. Regarding scope 1 emissions, the Group's service vehicles for its service business in Denmark is also a significant contributor. The increase in scope 1 emissions in 2024 is primarily due to need for diesel-fuelled generator to conduct larger product test at the Group's site in India during 2024 (capacity for test exceeded electricity infrastructure) and secondarily to significantly increased production output at Group's foundry in China. The increase in scope 2 emissions is primarily due to increased production output at the Group's foundry in China and due to higher emission factors for electricity in primarily China and secondarily India in the year.*

*To ensure sustainable practices and production among the Group's supplier network, its general purchasing terms are being implemented in its supplier relationships. The general purchasing terms are available at the Group's website ([https://www.desmi.com/media/eenfun3u/general\\_purchasing\\_terms.pdf](https://www.desmi.com/media/eenfun3u/general_purchasing_terms.pdf)). No violations of the terms related to the relevant clauses related to "Environment and Conventions" have been reported in the financial year.*

### Accounting practices – GHG emissions

*Scope 1 and scope 2 carbon emissions are measured using the ISO standards 14064 1-3 as well as the GHG Protocol.*

## Ledelsesberetning

Scope 1-emissioner omfatter direkte emissioner fra kilder ejet og kontrolleret af koncernen, samt leasede køretøjer, som koncernen råder over. Koncernens scope 1-emissioner stammer fra direkte energikilder på visse af koncernens produktionssteder og fra ejede eller leasede køretøjer, og som er blevet beregnet ud fra forbruget af de relevante energikilder (gas, brændstof osv.) og ved brug af de nyeste emissions-/omregningsfaktorer for drivhusgasrapportering for internationale organisationer på: [www.gov.uk/government/collections/government-conversion-factors-for-company-reporting](http://www.gov.uk/government/collections/government-conversion-factors-for-company-reporting).

Scope 2-emissioner inkluderer indirekte emissioner fra brugen af købt energi (elektricitet, opvarmning osv. i egne faciliteter). Scope 2-emissioner er blevet beregnet ved hjælp af de emissionsfaktorer relevante for de forskellige lande baseret på senest offentliggjorte data fra kilderne [www.gov.uk/government/collections/government-conversion-factors-for-company-reporting](http://www.gov.uk/government/collections/government-conversion-factors-for-company-reporting) eller lignende kilder.

Beregningen af emissioner pr. medarbejder er baseret på de samlede emissioner divideret med det gennemsnitlige antal medarbejdere i året.

### Sociale forhold og medarbejderforhold

Medarbejderne er et af de vigtigste aktiver for koncernen, og derfor prioriterer ledelsen et godt arbejdsmiljø med fokus på sikkerhed og trivsel. Dette blev bekræftet af den dobbelte væsentlighedsanalyse, der blev gennemført i løbet af året, hvor koncernens egne medarbejders sundhed, sikkerhed og trivsel er et væsentligt ESG-område. Alle koncernens selskaber arbejder dedikeret med arbejdsmiljøet. Produktionsenhederne i Kina og Indien er certificerede i henhold til den internationale arbejdsmiljøledelsesstandard, ISO 45001, og principperne er rullet ud i de øvrige produktionsenheder.

Det primære nøgletal for koncernens arbejdsmiljø- og sikkerhedsperformance er "Lost Time Injury Frequency", som måler antallet af arbejdsrelaterede hændelser, der får medarbejderen til at være fraværende mere end én dag efter hændelsen, i forhold til det samlede antal arbejdstimer. Siden 2023 er dette KPI blevet beregnet på tværs af koncernen på en standardiseret måde for at fungere som et grundlag til måling af effekterne af arbejdsmiljø- og sikkerhedsforbedrende tiltag på koncernens forskellige lokationer.

	Unit	2024	2023
LTIF ("Frekvens hændelser resulterende i tabt arbejdstid")	Antal hændelser pr. 1 mio. arbejdstimer	10,2	7,8
LTIF ("lost time incident frequency")	No. incidents per 1,000,000 working hours		

Arbejdsmiljø- og sikkerhedsperformancen i 2024 var ikke tilfredsstillende, og det primære forbedringsområde er hovedproduktionsanlægget i Danmark, hvor der er blevet taget adskillige initiativer i forhold til layout, opmærksomhed omkring emnet og understyr til forbedring af arbejdsmiljø- og sikkerhedsindsats på grundlag af det høje antal hændelser i 2024. De øvrige produktionsenheder klarede sig godt i 2024 – men forbliver stadig et fokusområde, især støberiet i Kina og sekundært montageenheden i Kina.

For at forbedre arbejdsmiljø- og sikkerhedsindsatsen har koncernen udarbejdet en arbejdsmiljø- og sikkerhedspolitik for koncernen i 2024. Målene for politikken er at a) eliminere

## Management's review

Scope 1 emissions include direct emissions from sources owned and controlled by the Group as well as leased vehicles controlled by the Group. The Group's scope 1 emissions stem from direct sources of energy at those of the Group's manufacturing sites using such sources as well as from owned or leased vehicles and have been calculated based on the consumption of the relevant energy sources (gas, fuel etc.) and using the most recent emission/conversion factors for greenhouse gas reporting for international organizations as published on: [www.gov.uk/government/collections/government-conversion-factors-for-company-reporting](http://www.gov.uk/government/collections/government-conversion-factors-for-company-reporting).

Scope 2 emissions include indirect emissions from the use of purchased energy (electricity, heating etc.) in own facilities. Scope 2 emissions have been calculated using the emission factors reported by the relevant providers of electricity and heating in the various countries to the extent possible or by other relevant sources such as [www.gov.uk/government/collections/government-conversion-factors-for-company-reporting](http://www.gov.uk/government/collections/government-conversion-factors-for-company-reporting).

The calculation of the per employee emissions is based on the total emissions divided by the average number of employees in the year.

### Employees and society

The employees of the Group are one of the most important assets for the Group. Therefore, the management prioritizes ensuring a good working environment focusing on safety and well-being. This was confirmed by the Double Materiality Assessment conducted during the year where the Group's own workforce health, safety and well-being is a material ESG area. Every company in the Group is working with the working environment in a dedicated way. The production sites in China and India are certified in accordance with the international working environment management standard, ISO 45001 and the principles of this standards are rolled out in the other production sites.

The key performance indicator for the Group's health and safety performance is "Lost Time Injury Frequency" which measures the number of work-related incidents causing the employee to be absent more than the day of the incident relative to the total number of working hours. Since 2023 this KPI has been calculated group-wide in a standardized way to serve as a baseline for measuring the effects of the health and safety improvement efforts at the Group's various sites.

The health and safety performance in 2024 was not satisfactory and the main area for improvement is the main production facility in Denmark where numerous actions have been taken regarding layout, awareness and equipment to improve health and safety performance based on the too high number of incidents in 2024. The other production units performed well in 2024 – however, also remain a focus area particular the foundry in China and secondarily the assembly site in China.

To improve the health and safety performance, the Group formulated a group-wide Health and Safety Policy during 2024. The objectives of the policy are to a) eliminate hazards and continuously reduce the number

## Ledelsesberetning

farlige situationer og kontinuerligt reducere antallet af ulykker og b) sikre løbende forbedringer i forhold til medarbejdersikkerhed. Politikken dækker organiseringen af arbejdsmiljøarbejdet, overholdelse af love, vedligeholdelse af udstyr, retningslinjer for alkohol- og stofmisbrug samt principper for håndtering af hændelser.

For at monitorere og forbedre medarbejdernes trivsel yderligere gennemfører koncernen en årlig standardiseret undersøgelse i koncernen af medarbejdernes tilfredshed med en bred vifte af faktorer relateret til arbejdsforhold, ledelse, processer, goder, kolleger osv. Undersøgelsen i 2024 havde samme (som i 2023) meget høje og tilfredsstillende svarprocent på 94% blandt alle koncernens medarbejdere – både timelønnede og funktionærer. Sammenlignet med 2023 viste undersøgelsen, at den gennemsnitlige medarbejdertilfredshed i koncernen var steget en smule i forhold til 2023 og anses som tilfredsstillende på koncernniveau. Undersøgelsen gav værdifulde input både på det overordnede, funktionelle og geografiske niveau i arbejdet med løbende at forbedre tilfredsheden blandt ansatte i koncernen i forhold til arbejdsforhold og sikre, at koncernen opfattes som en attraktiv arbejdsgiver.

### Menneskerettigheder

Som bekræftet af den dobbelte væsentlighedsvurdering, der blev gennemført i løbet af året, vurderer koncernen, at de primære risici for overtrædelse af menneskerettighederne findes blandt leverandørerne.

For at mindske disse risici specificeres kravene for leverandører om at opretholde principperne i forhold til socialt ansvar, herunder respekt for menneskerettigheder, retfærdig behandling af arbejdstagere og sikre arbejdsforhold i koncernens indkøbspolitik (se ovenfor). Leverandører skal overholde gældende arbejdslovbestemmelser og sikre retfærdige lønninger, goder og diskriminationsfri arbejdsplads. Børnearbejde og tvangsarbejde er strengt forbudt i henhold til politikken. Der arbejdes fortsat med implementeringen af koncernens standardindkøpsbetingelser, herunder krav om overholdelse af relevante internationale konventioner – i koncernens leverandørsamarbejder. Der er ikke rapporteret om overtrædelser relateret til koncernens indkøbspolitik og standardindkøpsbetingelser relateret til menneskerettigheder og retfærdig og sikker behandling af arbejdstagere i regnskabsåret.

Derudover har koncernen formuleret en Compliance politik, som omfatter et adfærdskodeks for at fremme respekt for menneskerettigheder og etisk adfærd. Compliance politikken skitserer principperne og forventningerne til, at alle medarbejdere og interessenter overholder høje standarder for integritet, gennemsigtighed og ansvarlighed. Politikken beskriver koncernens forpligtelse til at overholde gældende love og regler, herunder specifikt handelslove og -regler, for at undgå interessekonflikter og beskytte whistleblowere. Politikken dækker også anti-bestikkelse og anti-korruption, som yderligere er beskrevet i detaljer i afsnittet herunder.

Koncernen har en formel whistleblowerpolitik og en whistleblower-rapporteringsmekanisme, der er tilgængelig for både interne og eksterne interessenter, og som sikrer, at whistleblower-rapporter kan afgives fuldt anonymt, hvis det ønskes. Whistleblower-politikken og rapporteringsportalen kan

## Management's review

*of accidents and b) ensure ongoing improvements in employee safety. The policy covers organization of the health and safety work, compliance with laws, maintenance of equipment, alcohol and substance abuse policies and principles for handling incidents.*

*To additional monitor and improve employee well-being, the Group conducts an annual standardized group wide survey of the satisfaction of its employees with a wide range of factors related to working conditions, management, processes, compensation, colleagues etc. The survey in 2024 had the same (as in 2023) very high and satisfactory response rate of 94% among all Group employees – both blue collar and white collar. Compared to 2023, the survey showed that average employee satisfaction within the group had increased slightly over 2023 and is considered satisfactory on the Group level. The survey provided valuable input both on the overall, the functional and the geographic level into the work of continuously improving the satisfaction of the employees of the Group with working conditions and ensuring that the Group is viewed as an attractive employer.*

### Human Rights

*As confirmed by the Double Materiality Assessment conducted during the year, the Group assesses that the primary human rights violation risks are highest among suppliers in relation to treatment of suppliers' workforce.*

*To mitigate these risks, the Group's Procurement Policy (see above) specifies the requirements for suppliers to uphold the principles of social responsibility, including respect for human rights, fair treatment of workers and safe working conditions. Suppliers must comply with applicable labor laws and provide fair wages, benefits, and a discrimination-free workplace and comply with human rights. Child labor and forced labor are strictly prohibited according to the policy. Work continues regarding the implementation of the Group's standard procurement terms – including the requirements concerning observance of relevant international conventions – into the Group's supplier relationships. No violations related to the Group's procurement policy and standard procurement terms related to human rights and fair and safe treatment of workers have been reported in the financial year.*

*Further, the Group has formulated a Compliance Policy which includes a code of ethics to foster respect for human rights and ethical behavior. The Compliance Policy outlines the principles and expectations for all employees and stakeholders to uphold high standards of integrity, transparency and accountability. The policy details the Group's commitment to comply with applicable laws and regulations including specifically trade laws and regulations, to avoid conflicts of interest and to protect whistleblowers. The policy further covers anti-bribery and anti-corruption as further detailed in the section hereon below.*

*The Group has a formal whistleblower policy and whistleblower reporting mechanism available to both internal and external stakeholders and ensuring that whistleblower reports can be made fully anonymous if so desired. The whistleblower policy and reporting portal can be accessed both through the Group's (internal) intranet and*

## Ledelsesberetning

tilgås både gennem koncernens (interne) intranet og gennem dens (eksterne) hjemmeside (<https://whistleblowersoftware.com/secure/9ac0986e-88f7-4e5d-b761-2cb12425b384>). Alle whistleblower-rapporter behandles fortroligt først af et uafhængigt tredjeparts advokatfirma, der vurderer, om rapporten kræver yderligere handling, hvorefter rapporten håndteres af koncernens udpegede og betroede Whistleblower Reporting Committee. I regnskabsåret har der været 3 whistleblower-rapporter, som derefter blev vurderet af det uafhængige tredjeparts advokatfirma, og deres vurdering var, at yderligere undersøgelser eller handlinger ikke var nødvendige.

### Antibestikkelse og antikorrupktion

Koncernen tolererer ikke nogen form for bestikkelse eller korrupktion. Denne holdning er tydeligt tilkendegivet i koncernens Compliance politik, som angiver:

Compliance politik (Antikorrupktion og Antibestikkelse del): "DESMI forbyder enhver form for bestikkelse, korrupktion eller uetiske praksisser, herunder men ikke begrænset til at tilbyde, give eller modtage bestikkelse eller uretmæssige betalinger. Medarbejdere må ikke engagere sig i aktiviteter, der kan overtræde antikorrupktionslovgivninger eller bringe DESMIs omdømme i fare."

Desuden manifesteres denne politik ligeledes i koncernens globale medarbejderhåndbog med retningslinjer for alle medarbejdere på dette område samt i koncernens standardindkøbsbetingelser, som implementeres i koncernens leverandørsamarbejder.

Whistleblowerpolitikken og -rapporteringsmekanismen, der er implementeret (se ovenfor), fungerer også som et opklarings- og afskrækkelsesmiddel mod bestikkelse og korrupktion. Der er ikke blevet rapporteret om nogen tilfælde af bestikkelse eller korrupktion i regnskabsåret.

### Dataetik

Koncernen har vedtaget en politik om dataetik. Formålet med denne nye politik om dataetik er at beskrive de principper, under hvilke DESMI arbejder med etisk brug af data og ny teknologi samt at øge opmærksomheden omkring koncernens dataetiske principper.

Koncernen anvender data relateret til medarbejdere, kunder, leverandører og besøgende på sin hjemmeside, og det inkluderer både personlige og ikke-personlige data. Vores dataetiske principper er baseret på sikkerhed, gennemsigtighed og ansvarlighed. I løbet af året har DESMI opgraderet sin IT-sikkerhedsinfrastruktur og har opdateret medarbejdernes forståelse af potentielle cybersikkerhedstrusler for at stræbe efter at opretholde et højt niveau af IT-sikkerhed og beskytte fortrolige oplysninger og persondata, som behandles af koncernen, mod uautoriseret brug og offentliggørelse. Dette omfattede simulerede angreb og efterfølgende træning af medarbejdernes opmærksomhed og ansvarlige adfærd samt eksterne penetrationstests. Desuden stræber DESMI efter at handle ansvarligt ved at overveje om indsamling og behandling af data er berettiget og legitimt, og sikre, at det ikke krænker grundlæggende privatlivs- eller andre rettigheder. Ydermere sælger DESMI ikke nogen data til tredjepart.

## Management's review

through its (external) website (<https://whistleblowersoftware.com/secure/9ac0986e-88f7-4e5d-b761-2cb12425b384>). Any whistleblower reports are handled confidentially first by an independent third-party law firm assessing whether the report warrants further action in which case the report is handled by the Group's designated and trusted Whistleblower Reporting Committee. In the financial year, there have been 3 whistleblower reports which were subsequently assessed by the independent third-party law firm with their assessment being that further investigations or actions were not warranted.

### Anti-Bribery and Anti-Corruption

The Group does not tolerate any bribes or any kind of corruption. This position is clearly laid out in the Group's Compliance Policy which states:

Compliance Policy (Anti-Corruption and Anti-Bribery part): "DESMI prohibits any form of bribery, corruption or unethical practices, including but not limited to offering, giving or receiving bribes or improper payments. Employees must not engage in activity that may violate anti-corruption laws or compromise DESMIs reputation."

Moreover, this policy is also manifested in the Group's Global Employee Handbook including guidelines for all employees within this area as well as in the Group's Procurement Policy and in the Group's standard procurement terms, which are being implemented in the Group's supplier relationships.

The whistleblower policy and reporting mechanism in place (see above) also act a detection and deterrent measure against bribery and corruption. No incidences related to bribery and corruption have been reported to in the financial year.

### Data Ethics

The Group has adopted a Data Ethics Policy. The purpose of this new Data Ethics Policy is to describe the principles under which DESMI works with ethical use of data and new technology as well as to raise awareness of the Group's data ethical principles.

The Group uses data related to employees, customers, suppliers, and visitors to its website and it includes both personal and non-personal data. Our data ethics principles are based on security, transparency and responsibility. During the year, DESMI has upgraded its IT security infrastructure and has updated employees' understanding of potential cyber security threats in order to strive to maintain a high level of IT security to protect confidential information and personal data handled by the Group against unauthorized use and publication. This included simulated attacks and subsequent employee awareness and responsible behavior training as well as external penetration tests. Also, DESMI strives to act responsibly by considering whether any collection and processing of data is warranted and legitimate and ensuring that it does not violate fundamental privacy or other rights. Further, DESMI does not sell any data to any third parties.

**Ledelsesberetning**

I forbindelse med sin hjemmeside har koncernen offentliggjort en privatlivspolitik, som giver information til brugerne af hjemmesiden om indsamling og brug af data på hjemmesiden. Hjemmesidens privatlivspolitik blev opdateret i løbet af året og kan findes på: <https://www.desmi.com/privacy-notice/>.

Koncernens whistleblowerpolitik og en whistleblower-rapporteringsmekanisme kan tilgås internt via koncernens intranet og eksternt via koncernens hjemmeside ("whistleblower portal"). Whistleblowerpolitikken og privatlivspolitikken i relation til whistleblower-rapporter kan findes på: <https://whistleblowersoftware.com/secure/9ac0986e-88f7-4e5d-b761-2cb12425b384>.

**Efterfølgende begivenheder**

Mens koncernen for nuværende ikke forventer en væsentlig påvirkning af forventningerne for 2025 set i forhold til de nyligt indledte handels- og toldkonflikter mellem USA og de fleste andre lande, kan det ikke udelukkes, at den deraf følgende stigende globale usikkerhed, som kan påvirke den globale økonomiske vækst, kan have en indflydelse for 2025, afhængigt af hvordan usikkerheden påvirker den økonomiske vækst.

**Management's review**

*In relation to its website, the Group has published a privacy notice which gives information to users of the website regarding collection and use of data at the website. The website privacy notice was updated during the year and can be found at: <https://www.desmi.com/privacy-notice/>*

*The Group's whistleblower policy and a whistleblower reporting mechanism can be accessed internally through the Group's intranet and externally through the Group's website ("whistleblower portal"). The whistleblower policy and the privacy policy in relation to whistleblower reports can be found at: <https://whistleblowersoftware.com/secure/9ac0986e-88f7-4e5d-b761-2cb12425b384>*

**Subsequent Circumstances**

*While the Group at present does not expect a material impact on the expectations for 2025 from the recently initiated trade and tariff disputes involving USA and most other countries at counterparts, it cannot be ruled out that the resulting increase in global uncertainty that may impact global economic growth can have an impact on 2025 depending on how the uncertainty impacts economic growth.*

## Anvendt regnskabspraksis

### Generelt

Årsrapporten for DESMI A/S for regnskabsåret 2024 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store koncerner og virksomheder i klasse C.

Koncern- og årsregnskaberne er aflagt i t.DKK.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelse indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder kapitalandele, mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

Såfremt kostprisen ved køb af virksomheder overstiger dagsværdien af nettoaktiver og forpligtelser i virksomheden, aktiveres og afskrives merværdien (koncerngoodwill) efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder medtages i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Ved erhvervelse af nye virksomheder anvendes overtagesemetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til

## Accounting policies

### General

*The annual report of DESMI A/S for 2024 is presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act for large groups and enterprises in reporting class C.*

*The amounts indicated are in thousand DKK.*

*The accounting policies have been applied consistently with previous years.*

### Basis of recognition and measurement

*Income is recognized in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities. All expenses, including depreciation, amortization, impairment losses and write-downs are also recognized in the income statement.*

*Assets are recognized in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the company and the value of such assets can be measured reliably. Liabilities are recognized in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow from the company and the value of such liabilities can be measured reliably. On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.*

*On recognition and measurement, account is taken of foreseeable losses and risks arising before the time at which the annual report is presented and proving or disproving matters arising on or before the balance sheet date.*

### Consolidated financial statements

*The consolidated financial statements comprise the parent and its subsidiaries in which the parent directly or indirectly holds more than 50% of the voting rights or by way of agreements exercises control. Enterprises in which the group holds equity investments, between 20% and 50% of the voting rights and in which it has significant interest but not control, are considered associates.*

*All financial statements used for consolidation are prepared in accordance with the accounting policies of the group.*

*The consolidated financial statements consolidate the financial statements of the parent and its subsidiaries by adding together items of a uniform nature, eliminating intercompany income and expenditure, equity investments, intercompany balances and dividends as well as gains and losses resulting from transactions between the consolidated enterprises to the extent that the underlying assets and liabilities are not realized.*

*In the event that the cost of the acquisition exceeds the fair value of the net assets and liabilities acquired, group goodwill is capitalized and amortized on the basis of an individual assessment of the useful lives of the assets.*

*Newly acquired or newly formed enterprises are recognized in the consolidated financial statements from the time of acquisition. Divested or discontinued enterprises are recognized in the consolidated income statement until the time of divestment. Comparative figures are not restated for newly acquired, divested, or discontinued enterprises.*

*Newly acquired enterprises are recognized in accordance with the purchase method, according to which the identifiable assets and liabilities of the newly acquired enterprises are recognized at fair value at the time of acquisition. A provision is made to cover*

## Anvendt regnskabspraksis

dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Skatteeffekten af de foretagne omvurderinger indregnes.

Kostprisen for kapitalandelene i de erhvervede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Den på erhvervelsestidspunktet opgjorte koncerngoodwill (positiv forskelsbeløb), indregnes som aktiv og afskrives lineært efter en individuel vurdering af aktivets brugstid, dog maksimalt 20 år. Negativ goodwill, der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen under periodeafgrænsningsposter og reduceres i takt med realisering af de forhold, der ligger til grund for forskelsbeløbet.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

### Valuta

Årsrapporten er aflagt i t.DKK.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

Ved indregning af selvstændige udenlandske enheder, omregnes resultatopgørelserne til transaktionsdagens kurser eller tilnærmede gennemsnitlige valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Valutakursreguleringer, opstået ved omregning af egenkapitaler ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode for så vidt angår kapitalandele, der måles efter indre værdis metode, og ellers under reserve for valutakursreguleringer.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der måles efter indre værdis metode, og hvor mellemværendet anses for en del af den samlede investering, indregnes direkte i egenkapitalen. Ved afhændelse af de selvstændige udenlandske enheder indregnes de akkumulerede valutakursdifferencer i resultatopgørelsen.

## Accounting policies

*expenses incidental to decided and announced restructuring in the acquired enterprise in connection with the acquisition. The tax effect of any reassessments made is recognized.*

*The cost of the equity investments in the acquired enterprises is set off against the proportionate share of the fair value of the subsidiaries' net assets at the time of the establishment of the group relationship.*

*The consolidated goodwill (positive difference) at the time of acquisition is recognized as an asset and amortized on a straight-line basis in accordance with an individual assessment of the asset's useful life, such life, however, not exceeding 20 years. Consolidated negative goodwill (negative balance), reflecting an expected adverse development in the enterprises in question, is recognized in the balance sheet under deferred income and is reduced as the conditions underlying the negative balance materialize.*

*Goodwill and negative goodwill from acquired enterprises can be adjusted until the end of the year after the year in which the acquisition took place.*

### Currency

*The annual report is presented in Danish DKK '000.*

*On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated using the exchange rates applicable at the transaction date. Exchange rate differences between the exchange rate applicable at the transaction date and the exchange rate at the date of payment are recognized in the income statement as a financial item.*

*Receivables, payables, and other monetary items denominated in foreign currencies are translated using the exchange rates applicable at the balance sheet date. The difference between the exchange rate applicable at the balance sheet date and at the date at which the receivable or payable arose or was recognized in the latest annual report is recognized under financial income or expenses in the income statement. Fixed assets, inventories and other non-monetary assets acquired in foreign currencies are translated using historical exchange rates.*

*On recognition of independent foreign entities, the income statements are translated at the ex-change rates applicable at the transaction date or approximate average exchange rates. The balance sheet items are translated using the exchange rates applicable at the balance sheet date. Foreign currency translation adjustments arising from the translation of equity at the beginning of the year using the exchange rates applicable at the balance sheet date and from the translation of income statements from average exchange rates to the exchange rates applicable at the balance sheet date are recognised directly in equity under the reserve for net revaluation according to the equity method in respect of investments measured according to the equity method, and otherwise under the foreign currency translation reserve.*

*Translation adjustment of intercompany balances with independent foreign subsidiaries, measured using the equity method and where the balance is considered to be a part of the overall investment, are recognized directly in equity. On the divestment of foreign entities, accumulated exchange differences are recognized in the income statement.*

## Anvendt regnskabspraksis

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning til kostpris. Efterfølgende måles de til dagsværdi og indregnes i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Dagsværdiregulering af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse (dagsværdisikring), indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Dagsværdiregulering af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme (pengestrømssikring), indregnes i egenkapitalen. Medfører den sikrede transaktion indregning af et aktiv eller en forpligtelse, indregnes den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, i kostprisen for aktivet eller forpligtelsen. Medfører den sikrede transaktion indregning af en indtægt eller en omkostning, indregnes den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, sammen med den sikrede indtægt eller omkostning.

Hvis den sikrede transaktion ikke længere forventes at finde sted, ophører behandlingen som pengestrømssikring, og den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet overføres til resultatopgørelsen under andre finansielle poster. Hvis den sikrede transaktion fortsat forventes at finde sted, men betingelserne for pengestrømssikring ikke længere er opfyldt, ophører behandlingen som sikring, og den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet forbliver under egenkapitalen, indtil transaktionen finder sted.

Dagsværdiregulering af afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som regnskabsmæssig sikring, indregnes løbende i resultatopgørelsen under andre finansielle poster.

### Leasingkontrakter

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Indtægter ved salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Indtægter fra entreprisekontrakter, hvor der leveres aktiver med høj grad af individuel tilpasning, indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden).

## Accounting policies

### Derivative financial instruments

*On initial recognition, derivative financial instruments are measured at cost. Subsequently, they are measured at fair value and recognized under other receivables and other payables, respectively.*

*Fair value adjustment of derivative financial instruments classified as and meeting the criteria for hedging the fair value of a recognized asset or liability (fair value hedging) are recognized in the income statement together with any changes in the value of the hedged asset or liability.*

*Fair value adjustment of derivative financial instruments classified as and meeting the criteria for hedging future cash flows (cash flow hedging) are recognized in equity. In the event that the hedged transaction results in the recognition of an asset or a liability, the accumulated fair value adjustment of the hedging instrument, which was previously recognized in equity, will be included in the cost of the asset or the liability. In the event that the hedged transaction results in the recognition of an income or an expense, the accumulated fair value adjustment of the hedging instrument, which was previously recognized in equity, will be recognized together with the hedged income or expense.*

*If the hedged transaction is no longer expected to occur, the cash flow hedging treatment is discontinued, and the accumulated fair value adjustment of the hedging instrument is transferred to other net financials in the income statement. If the hedged transaction is still expected to occur, but the criteria for cash flow hedging are no longer met, the hedging treatment is discontinued, and the accumulated fair value adjustment of the hedging instrument remains in equity until the transaction occurs.*

*Fair value adjustments of derivative financial instruments that do not meet the criteria for hedge accounting treatment are recognized under other net financials in the income statement on an ongoing basis.*

### Leases

*Lease payments relating to operating leases are recognized in the income statement on a straight-line basis over the lease term.*

### Income-statement

#### Net revenue

*Income from the sale of goods is recognized in the income statement if delivery has taken place and the risk has passed to the buyer before the end of the financial year and where the selling price can be determined reliably and is expected to be paid. Revenue is measured at fair value and is determined exclusive of VAT and other taxes collected on behalf of third parties and less discounts.*

*Income from construction contracts involving the delivery of highly customized assets is recognized in the income statement as revenue according to the stage of completion. Accordingly, revenue corresponds to the selling price of work performed during the year (percentage of completion method).*

## Anvendt regnskabspraksis

### Direkte produktionsomkostninger

Stykomkostninger omfatter forbrug af råmaterialer og direkte lønninger.

### Indirekte produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger vedrørende den primære produktion, herunder indirekte løn, kvalitetsomkostninger, gager, afskrivninger på produktionsmaskiner og inventar samt omkostninger vedrørende udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen.

### Salgs- og distributionsomkostninger

Salgs- og distributionsomkostninger omfatter omkostninger og gager vedrørende salgsafdelingerne, herunder udgifter vedrørende rejser, markedsføring, repræsentation og afskrivninger.

### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger og gager vedrørende det øvrige personale, herunder ledelse, økonomi, IT samt afskrivninger.

### Af- og nedskrivninger

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugs- tid, år	Restværdi procent
Færdiggjorte udviklingsprojekter	10-20	0 %
Erhvervede rettigheder	2-20	0 %
Goodwill	5-20	0 %
Bygninger	10-50	0 %
Produktionsanlæg og maskiner	5-12	0-10 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-5	0 %

Goodwill afskrives over 5-20 år. Brugstiden er fortsat under hensyntagen til de fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med evt. nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

### Indtægter i kapitalandele i dattervirksomheder

For kapitalandele i dattervirksomheder, der måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af evt. af- og nedskrivning af goodwill.

## Accounting policies

### Direct production costs

*Unit costs comprise costs of raw materials and direct labour.*

### Indirect production costs

*Production costs comprise costs for the primary production including indirect labour costs, quality costs, salaries, depreciation on production machinery and equipment as well as costs for development projects that do not meet the criteria for recognition in the balance sheet.*

### Sales and distribution costs

*Sales and distribution costs comprise costs and salaries concerning the sales departments, including expenses for travelling, marketing, representation, as well as depreciation and amortization.*

### Administrative costs

*Administrative costs comprise costs and salaries concerning the remaining staff, including management, finances, IT, as well as depreciation and amortization.*

### Depreciation, amortization, and impairment losses

*The amortization and depreciation of intangible assets and property, plant, and equipment aim at systematic depreciation and amortization over the expected useful lives of the assets. Assets are depreciated/amortized according to the straight-line method based on the following expected useful lives and residual values:*

	Useful lives, years	Residual value, per cent
Completed development projects	10-20	0 %
Acquired rights	2-20	0 %
Goodwill	5-20	0 %
Buildings	10-50	0 %
Plant, and machinery	5-12	0-10 %
Other plant, fixtures, and fittings, tools and equipment	2-5	0%

*Goodwill is amortized over 5-20 years. The useful life has been determined in consideration of the expected future net earnings of the enterprise or activity to which the goodwill relates.*

*Land is not depreciated.*

*The basis of depreciation/amortization is the cost of the asset less the expected residual value at the end of the useful life. Moreover, the basis of depreciation/amortization is reduced by any impairment losses. The useful life and residual value are determined when the asset is ready for use and reassessed annually. Intangible assets and property, plant, and equipment are impaired in accordance with the accounting policies referred to in the "Impairment losses on fixed assets" section.*

### Income from equity investment in subsidiaries

*For equity investments in subsidiaries, measured using the equity method, the share of the enterprises' profit or loss is recognized in the income statement after elimination of unrealized intercompany profits and losses and less any goodwill amortization and impairment losses.*

## Anvendt regnskabspraksis

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

### Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og rentekostninger, valutakursgevinster og –tab ved transaktioner i fremmedvaluta.

### Skat

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer foretaget direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud. Andre skatter omfatter skattebeløb, der beregnes på et andet grundlag end årets indkomst.

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

##### Goodwill/koncerngoodwill

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, såfremt den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle nytten af de pågældende ressourcer.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Færdiggjorte udviklingsprojekter og udviklingsprojekter under udførelse

Produktudviklingsprojekter omfatter omkostninger og gager, der kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter. Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare og hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt afskrivninger på udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

## Accounting policies

*Income from equity investments in subsidiaries also comprises gains and losses on the sale of equity investments.*

### *Other net financials*

*Interest income and interest expenses, foreign exchange gains and losses on transactions denominated in foreign currencies, etc. are recognized in other net financials,*

### *Income taxes*

*The current and deferred taxes for the year are recognized in the income statement as taxes on the profit/loss for the year and directly in equity with the portion attributable to amounts recognized directly in equity.*

*The company is taxed jointly with the Danish consolidated enterprises.*

*In connection with the settlement of joint taxation contributions, the current Danish income tax is allocated between the jointly taxed enterprises in proportion to their taxable incomes. This means that enterprises with a tax loss receive joint taxation contributions from enterprises, which have been able to use this loss to reduce their own taxable profit.*

*Other taxes comprise tax amounts that are calculated on basis of other than the income for the year.*

### *Balance sheet*

#### *Intangible assets*

##### *Goodwill/goodwill on consolidation*

*Goodwill is measured in the balance sheet at cost less accumulated amortization and impairment losses.*

*Goodwill is amortized using the straight-line method based on useful lives, which are stated in the 'Depreciation, amortization and impairment losses' section.*

*Goodwill is amortized straight-line over its estimated useful life, which is fixed based on the experience gained by management for each business area. The period of amortization is usually five years; however, it may be up to 20 years for strategically acquired enterprises with a strong market position and a long-term earnings profile if the longer period of amortization is considered to give a better reflection of the benefit from the relevant resources.*

*Goodwill is written down to the lower of recoverable amount and carrying amount.*

#### *Completed development projects and development projects in progress*

*Product development projects comprise costs and salaries attributable to the company's development activities. Development projects that are clearly defined and identifiable and where the technical rate of utilization, adequate resources and future market or development potential for the company is evidenced and where the company intends to produce, market or use the project are recognized as intangible assets provided that the cost can be reliably measured and there is sufficient assurance that future earnings can cover production and selling costs and administrative expenses as well as amortization of development costs. Other development costs are recognized in the income statement when incurred.*

## Anvendt regnskabspraksis

Udviklingsomkostninger, der indregnes i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt den er lavere.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Udviklingsprojekter under udførelse overføres til færdiggjorte udviklingsprojekter, når aktivet er klar til brug.

### Erhvervede rettigheder

Erhvervede rettigheder måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Erhvervede rettigheder afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

### Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en evt. salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris, dog for grunde og bygninger med tillæg af opskrivninger til dagsværdi med indregning i egenkapitalen under reserve for opskrivninger, og med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger"

### Materielle anlægsaktiver under udførelse

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles til kostpris. Afholdte omkostninger vedrørende materielle anlægsaktiver under udførelse overføres til den relevante aktivkategori, når aktivet er klar til brug.

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver  
Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I modervirksomhedens balance indregnes og måles kapitalandele i dattervirksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode.

## Accounting policies

*Development costs recognized on the balance sheet are measured at the lower of cost less accumulated amortization/impairment of the recoverable amount.*

*Completed development projects are amortized using the straight-line method based on useful lives, which are stated in the "Depreciation, amortization and impairment losses" section.*

*Development projects in progress are transferred to completed development projects when the asset is ready for use.*

### Acquired rights

*Acquired rights are measured in the balance sheet at cost less accumulated amortization and impairment losses.*

*Acquired rights are amortized using the straight-line method based on useful lives, which are stated in the "Depreciation, amortization and impairment losses" section.*

### Gains and losses on the disposal of intangible assets

*Gains and losses on the disposal of intangible assets are determined as the difference between the selling price, if any, less selling costs and the carrying amount at the date of disposal.*

### Property, plant, and equipment

*Property, plant, and equipment comprise land and buildings, plant, and machinery as well as other fixtures and fittings, tools and equipment.*

*Property, plant, and equipment are measured in the balance sheet at cost, for land and buildings with revaluation at fair value recognized under the revaluation reserve in equity, however, and less accumulated depreciation and impairment losses.*

*Cost comprises the purchase price and expenses resulting directly from the purchase until the asset is ready for use. Interest on loans arranged to finance production is not included in the cost.*

*The total cost of an asset is decomposed into separate components that are depreciated separately if the useful lives of the individual components vary.*

*Property, plant, and equipment are depreciated using the straight-line method based on useful lives and residual values, which are stated in the 'Depreciation, amortization and impairment losses' section.*

### Property, plant, and equipment under construction

*Property, plant, and equipment under construction are measured at cost. Costs incurred on property, plant, and equipment under construction are transferred to the relevant asset category when the asset is ready for use.*

*Gains and losses on the disposal of property, plant, and equipment  
Gains and losses on the disposal of property, plant, and equipment are determined as the difference between the selling price, if any, less selling costs and the carrying amount at the date of disposal less any costs of disposal.*

### Equity investments in group enterprises

*Equity investments in subsidiaries are recognised and measured according to the equity method in the balance sheet of the parent. For equity investments in subsidiaries, the equity method is considered a measurement method.*

## Anvendt regnskabspraksis

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene. Transaktionsomkostninger ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes dog i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet i koncernregnskabet.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

Goodwill indregnet under kapitalandele afskrives lineært på grundlag af en individuel vurdering af aktivets brugstid. Brugstiden for goodwill er fastsat til 5-20 år for kapitalandele i dattervirksomheder. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed, som goodwill er knyttet til.

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke, medmindre goodwill indgår i den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og

## Accounting policies

*On initial recognition, equity investments measured according to the equity method are measured at cost. Transaction costs directly attributable to the acquisition are recognised in the cost of equity investments. However, transaction costs on the acquisition of subsidiaries are recognised in the income statement in the consolidated financial statements at the date incurred.*

*On subsequent recognition and measurement of equity investments according to the equity method, equity investments are measured at the proportionate share of the enterprises' equity value, determined according to the accounting policies of the parent, adjusted for the remaining value of goodwill and gains and losses on transactions with the enterprises in question. Equity investments, where information for recognition according to the equity method is not known, are measured at cost.*

*Goodwill recognised under equity investments is amortised according to the straight-line method based on an individual assessment of the useful life of the asset. The useful life of goodwill has been determined at 5-20 years for equity investments in subsidiaries. The useful life has been determined in consideration of the expected future net earnings of the enterprise to which the goodwill relates.*

*Gains or losses on disposal of equity investments are determined as the difference between the disposal consideration and the carrying amount of net assets at the time of sale, including non-amortised goodwill, as well as the expected costs of divestment or discontinuation. Gains and losses are recognised in the income statement under income from equity investments.*

### Impairment of losses on fixed assets

*The carrying amount of non-current assets, which are not measured at fair value is assessed annually for indications of impairment over and above what is reflected in depreciation / amortization.*

*If the company's realized return on an asset or a group of assets is lower than expected, this is considered an indication of impairment.*

*If there are indications of impairment, an impairment test is conducted of individual assets or groups of assets. The assets or groups of assets are impaired to the lower of recoverable amount and carrying amount.*

*The higher of net selling price and value in use is used as the recoverable amount. The value in use is determined as the present value of expected net cash flows from the use of the asset or group of assets as well as expected net cash flows from the disposal of the asset or group of assets after the expiry of their useful lives.*

*Impairment losses are reversed when the reasons for the impairment no longer exist. Impairment losses on goodwill are not reversed, unless goodwill is included in the carrying amount of equity investments.*

### Inventories

*Inventories are measured at cost in accordance with the FIFO method or at the lower net realizable value.*

*Raw materials, consumables and goods for resale are measured at cost, comprising purchase price plus delivery costs.*

*Finished goods and work in progress are measured at cost, comprising the cost of raw materials, direct wages and salaries and indirect production overheads. Indirect production overheads comprise indirect materials and wages and salaries as well as*

## Anvendt regnskabspraksis

afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab. Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles og indregnes som hovedregel efter faktureringskriteriet. Såfremt salgsværdien og omkostninger kan opgøres konkret før levering og risikoovergang til køber, måles og indregnes igangværende arbejder for fremmed regning dog efter produktionsmetoden. Produktionsmetoden anvendes for anlægs- og serviceordrer.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på de enkelte igangværende arbejder. Færdiggørelsesgraden for det enkelte igangværende arbejde beregnes normalt som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte igangværende arbejder, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte igangværende arbejde. Hvis salgsværdien for et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationseværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængig af, om nettoværdien, opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de samlede indtægter på det enkelte igangværende arbejde, indregnes det samlede forventede tab som en hensat forpligtelse.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti.

### Egenkapital

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Reserve for opskrivninger omfatter i koncernens årsregnskab opskrivning af grunde og bygninger til dagsværdi. Reserven måles

## Accounting policies

*maintenance and depreciation of production machinery, buildings, and equipment as well as factory administration and management. Interest on loans arranged to finance production is not included in the cost.*

*The net realizable value of inventories is determined as the selling price less costs of completion and costs necessary to make the sale and is determined taking into account marketability, obsolescence and the expected development in the selling price.*

### Receivables

*Receivables are measured at amortized cost, which usually corresponds to nominal value less provisions for bad debts.*

*Write-downs for bad debts are determined based on an individual assessment of each receivable if there is no objective evidence of individual impairment of a receivable.*

### Work in progress for third parties

*As a main rule, contract work in progress is measured and recognized in accordance with the completed contract method. If the selling price and the costs can be measured specifically before delivery is made and risk has passed to the buyer, contract work in progress is, however, measured and recognized in accordance with the percentage of completion method. The percentage of completion method applies to orders for service and pumping systems for public utility companies.*

*The selling price is measured according to the stage of completion at the balance sheet date and total expected income from each piece of work in progress. The degree of completion for each piece of work in progress is normally calculated as the ratio between the resources spent and the total budgeted resource consumption. For some work in progress where the resource consumption cannot be used as a basis, the ratio between completed sub activities and the combined sub activities for the individual piece of work in progress is used instead.*

*When the selling price of a piece of work in progress cannot be determined reliably, the selling price is measured at the lower of costs incurred and net realizable value.*

*Each contract in progress is recognized in the balance sheet under receivables or liabilities, depending on whether the net value, calculated as the selling price less prepayments received is positive or negative.*

*When it is likely that the total costs of the individual piece of work in progress will exceed total sales income, the total expected loss is recognized as a provision.*

### Prepayments

Prepayments included in assets comprise incurred costs relating to subsequent financial year. Prepayments are measured at cost.

### Cash

Cash includes deposits in bank account.

### Equity

*The proposed dividend for the financial year is recognized as a separate item in equity.*

*Revaluation reserve comprises in the financial statements of the group revaluation of land and buildings at fair value. The*

## Anvendt regnskabspraksis

med fradrag af udskudt skat og reduceres med afskrivninger på de opskrevne aktiver. Ved afhændelse af aktiverne overføres det resterende beløb fra reserve for opskrivninger til overført resultat.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbyttet fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for DESMI A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Et beløb svarende til de i balancen indregnede omkostninger til internt oparbejdede udviklingsprojekter indregnes i koncernens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for udviklingsomkostninger. Reserven måles med fradrag af udskudt skat og reduceres med af- og nedskrivninger på aktivet. Såfremt en nedskrivning af udviklingsomkostninger senere tilbageføres, retableres reserven med et tilsvarende beløb. Reserven opløses, når udviklingsomkostningerne udgår af virksomhedens drift, og det resterende beløb overføres til overført resultat.

Urealiserede valutakursgevinster og tab ved omregning af nettoinvesteringen i selvstændige udenlandske enheder, indregnes under egenkapitalen i reserve for valutakursreguleringer. Reserven opløses, når de selvstændige udenlandske enheder afhændes.

Urealiserede gevinster og tab på finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme (pengestrømssikring), indregnes under egenkapitalen i reserve for sikringstransaktioner. Reserven opløses, når den sikrede transaktion finder sted eller den ikke længere forventes at finde sted.

### Hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer m.v. og indregnes, når selskabet på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationseværdi eller dagsværdi, såfremt forpligtelsen forventes indfriet på længere sigt.

## Accounting policies

*revaluation reserve is measured less deferred tax and reduced by depreciation/amortization of the revalued assets. On the disposal of the assets, the remaining amount is transferred from the revaluation reserve to retained earnings.*

*The net revaluation of equity investments in subsidiaries is recognized in the financial statements of the parent in the net revaluation reserve in equity according to the equity method to the extent that the carrying amount exceeds the cost. Dividends from subsidiaries, which are expected to be adopted before adoption of the annual report for DESMI A/S, are not tied up in the revaluation reserve.*

*An amount equivalent to internally generated development costs in the balance sheet is recognized in the financial statements of the group equity under reserve for development costs. The reserve is measured less deferred tax and reduced by amortization and impairment losses on the asset. If impairment losses on development costs are subsequently reversed, the reserve will be restored with a corresponding amount. The reserve is dissolved when the development costs are no longer associated with the operations of the enterprise, and the remaining amount will be transferred to retained earnings.*

*Unrealised foreign currency gains and losses from the translation of the net investment in independent foreign entities are recognised in equity under the foreign currency translation re-serve. The reserve is dissolved when the independent foreign entities are disposed of.*

*Unrealized gains and losses on financial instruments classified as and meeting the criteria for hedging of future cash flows (cash flow hedging) are recognized in equity under the cash flow hedging reserve. The reserve is dissolved when the hedged transaction occurs, or it is no longer expected to occur.*

### Provisions

*Other provisions comprise expected expenses incidental to warranty commitments, loss on work in progress, restructuring, etc. and are recognized when the company has a legal or constructive obligation at the balance sheet date, and it is probable that such obligation will draw on the financial resources of the company. Provisions are measured at net realizable value or fair value if the provision is expected to be settled over the longer term.*

## Anvendt regnskabspraksis

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1 – 5 år. Garantiforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi og indregnes på grundlag af tidligere års erfaringer med garantiarbejder.

### Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte aconto skatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser og indregnes i balancen med den gældende skatteprocent. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser indenfor samme skattejurisdiktion eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### Gældsforpligtelser

Kortfristede finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi. Øvrige kortfristede gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Selskabet er cash pool-leder i en samlet cash pool-ordning indgået mellem selskabet og dets datterselskaber samt Danske Bank. Som følge heraf er det samlede mellemværende med Danske Bank indregnet som bankgæld i selskabets årsrapport, idet dette pr. 31.12.2024 udgjorde 0 t.kr. I datterselskaberne er mellemværende i cash pool-ordning indregnet som henholdsvis gæld til eller tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.

Gældsforpligtelser, som er effektivt sikret af afledte finansielle instrumenter, måles til dagsværdi

### Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

## Accounting policies

*Warranty commitments comprise the obligation to repair defective work within the warranty period of 1-5 years. Warranty commitments are measured at net realizable value and recognized based on previous years' experience with warranty work.*

### Current and deferred taxes

*Current tax payable and receivable is recognized in the balance sheet as tax computed on the basis of the taxable income for the year, adjusted for tax paid on account.*

*Joint taxation contributions payable and receivable are recognized as income tax in the balance sheet under receivables or payables.*

*Deferred tax liabilities and deferred tax assets are computed on the basis of all temporary differences between the carrying amount and tax base of assets and liabilities and are recognized in the balance sheet at the tax rate applicable. However, deferred tax is not recognized on temporary differences relating to goodwill, which is non-amortizable for tax purposes and other items where temporary differences, except for acquisitions, have arisen at the date of acquisition without affecting either the net profit or loss for the year or the taxable income.*

*Deferred tax assets are recognized, following an assessment, at the expected realizable value through offsetting against deferred tax liabilities within the same tax jurisdiction or against tax on future earnings.*

*Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and the tax rates in the respective countries, which according to legislation in force on the balance date will be applicable when the deferred tax is expected to crystallize as current tax.*

### Liabilities

*Short-term financial payables are measured at amortised cost, normally corresponding to the nominal value of such payables. Other short-term payables are measured at net realisable value.*

*The company is cash pool owner in a total cash pool arrangement agreed between company and its subsidiaries and Danske bank. In consequence the total balance with Danske Bank is recognized as bank loans in the company's annual report, as this amounted as at to DKK 0 as at 31.12.2024. In the subsidiaries the balance in the cash pool arrangement recognized as payables to or receivables in group companies.*

*Payables that are effectively hedged by derivative financial instruments are measured at fair value.*

### Prepayments received from customers

*Prepayments received from customers comprise amounts received from customers prior to the time and date of delivery of the agreed product or completion of the agreed service.*

### Deferred income

*Deferred income comprises received income for recognition in subsequent financial years. Deferred income is measured at cost.*

### Cash Flow Statement

*The cash flow statement is prepared using the indirect method, showing cash flows from operating, investing and financing activities as well as cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.*

**Anvendt regnskabspraksis**

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger.

Modervirksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabsloven § 86, stk. 4, idet modervirksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen

**Accounting policies**

*Cash flows from operating activities comprise the net profit or loss for the year, adjusted for non-cash operating items, income tax paid and changes in working capital.*

*Cash flows from investing activities comprise payments in connection with the acquisition and divestment of companies and financial assets as well as the purchase, development, improvement and sale of intangible assets and property, plant, and equipment.*

*Cash flows from financing activities comprise changes in the parent's share capital and associated costs and financing from and dividends paid to shareholders as well as the arrangement and repayment of long-term payables.*

*Cash and cash equivalents at the beginning and end of the year comprise cash.*

*Referring to section 86(4) of the Danish Financial Statement Act a cash flow statement has not been prepared for the parent as the parent is included in the consolidated cash flow statement.*

## Resultatopgørelse for 2024 - Income statement for 2024

Moder - Parent			Koncern - Group	
2024	2023		2024	2023
DKK'000	DKK'000	Note	DKK'000	DKK'000
8.112	10.524	2	1.703.732	1.953.719
0	0		(955.419)	(1.163.691)
8.112	10.524		748.313	790.028
0	0		(150.461)	(150.609)
<b>8.112</b>	<b>10.524</b>		<b>597.852</b>	<b>639.419</b>
0	0		(315.598)	(276.666)
(12.968)	(39.865)		(105.845)	(119.371)
<b>(4.856)</b>	<b>(29.341)</b>		<b>176.409</b>	<b>243.382</b>
129.686	191.376	5	0	0
<b>124.830</b>	<b>162.035</b>		<b>176.409</b>	<b>243.382</b>
17.843	23.888	6	10.820	9.380
(14.765)	(25.663)	7	(13.447)	(32.802)
<b>127.908</b>	<b>160.260</b>		<b>173.782</b>	<b>219.960</b>
382	6.829	8	(45.492)	(52.871)
<b>128.290</b>	<b>167.089</b>		<b>128.290</b>	<b>167.089</b>
		9		

Resultatdisponering / Distribution of net profit

## Balance pr. 31. december 2024 – Balance sheet on 31 December 2024

Moder - Parent			Koncern - Group	
2024	2023		2024	2023
DKK'000	DKK'000	Note	DKK'000	DKK'000
4.283	0		48.852	52.232
0	0		202	607
0	0		133	862
32.087	0		40.816	4.959
<b>36.370</b>	<b>0</b>	<b>10</b>	<b>90.003</b>	<b>58.660</b>
0	0		20.431	19.768
0	0		28.466	23.535
568	4.259		13.637	14.997
0	780		4.623	3.488
<b>568</b>	<b>5.039</b>	<b>11</b>	<b>67.157</b>	<b>61.788</b>
598.564	592.315		0	0
0	0		7.620	6.399
<b>598.564</b>	<b>592.315</b>		<b>7.620</b>	<b>6.399</b>
<b>635.502</b>	<b>597.354</b>		<b>164.780</b>	<b>126.847</b>
0	0		260.639	316.665
0	0		73.400	57.186
0	0		130.168	78.594
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>464.207</b>	<b>452.445</b>
0	0		24.951	33.906
0	0		302.179	292.963
227.442	246.102		3.104	3.104
0	0		995	1.484
0	6.372		4.731	759
3.258	4.307		24.015	25.116
9.961	6.191		29.612	42.458
<b>240.661</b>	<b>262.972</b>		<b>389.587</b>	<b>399.790</b>
<b>131.511</b>	<b>279.049</b>		<b>215.489</b>	<b>367.716</b>
<b>372.172</b>	<b>542.021</b>		<b>1.069.283</b>	<b>1.219.951</b>
<b>1.007.674</b>	<b>1.139.375</b>		<b>1.234.063</b>	<b>1.346.798</b>

## Balance pr. 31. december 2024 – Balance sheet on 31 December 2024

Moder - Parent			Koncern - Group	
2024	2023		2024	2023
DKK'000	DKK'000	Note	DKK'000	DKK'000
29.445	29.445	17	29.445	29.445
0	0		0	0
321.298	315.049		0	0
28.369	0		0	0
0	0		526	(13.649)
0	0		(3.860)	(248)
322.479	318.244		675.480	647.190
100.000	65.000		100.000	65.000
<b>801.591</b>	<b>727.738</b>		<b>801.591</b>	<b>727.738</b>
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>801.591</b>	<b>727.738</b>		<b>801.591</b>	<b>727.738</b>
417	798	15	5.449	5.299
0	0	18	5.287	4.851
<b>417</b>	<b>798</b>		<b>10.736</b>	<b>10.150</b>
0	0	14	4.187	27.798
0	0		102.225	76.406
16.123	20.437		158.166	169.304
188.223	388.488		22.428	184.393
0	0		22.140	42.168
1.111	1.247		83.906	101.550
209	667	19	28.684	7.291
<b>205.666</b>	<b>410.839</b>		<b>421.736</b>	<b>608.910</b>
<b>205.666</b>	<b>410.839</b>		<b>421.736</b>	<b>608.910</b>
<b>1.007.674</b>	<b>1.139.375</b>		<b>1.234.063</b>	<b>1.346.798</b>

	Note
Eventualforpligtelser / <i>Contingent liabilities</i>	20
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser / <i>Charges and security</i>	21
Nærtstående parter / <i>Related parties</i>	22

**Egenkapitalopgørelse (DKK'000)**

*Statement of changes in equity (DKK'000)*

Moderselskab / Parent

	Selskabskapital	Reserve for opskrivninger efter indre værdi	Reserve for udviklingsomkostninger	Reserve for valutakursreguleringer	Reserve for sikringstransaktioner	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
	<i>Share capital</i>	<i>Net revaluation according to equity method</i>	<i>Reserve for development costs</i>	<i>Foreign currency translation reserve</i>	<i>Cash flow hedging reserve</i>	<i>Retained earnings</i>	<i>Proposed dividends for the financial year</i>	<i>Total</i>
	<b>DKK'000</b>	<b>DKK'000</b>	<b>DKK'000</b>	<b>DKK'000</b>	<b>DKK'000</b>	<b>DKK'000</b>	<b>DKK'000</b>	<b>DKK'000</b>
Egenkapital 1. januar 2023/ <i>Equity 1 January 2023</i>	29.445	296.450				249.031		574.926
Valutakursregulering udenlandske dattervirks. / <i>Exchange adjustment foreign subsidiaries</i>		(17.514)						(17.514)
Dagværdiregulering af sikringsinstrumenter / <i>Fair value adjustments of hedging instruments</i>		2.755						2.755
Udloddet udbytte fra tilknyttede virksomheder / <i>Distributed dividend from group enterprises</i>		(158.500)				158.500		0
Betalt udbytte / <i>Dividend paid</i>								
Øvrige egenkapitalbevægelser / <i>Other changes in equity</i>		(729)				729		0
Skat af egenkapitalbevægelser / <i>Tax on changes in equity</i>		482						482
Forslag til resultatdisponering / <i>Net profit / loss for the year</i>		192.105				(90.016)	65.000	167.089
<b>Egenkapital 31. december 2023 / <i>Equity at 31 December 2023</i></b>	<b>29.445</b>	<b>315.049</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>318.244</b>	<b>65.000</b>	<b>727.738</b>

**Egenkapitalopgørelse (DKK'000)**

*Statement of changes in equity (DKK'000)*

Moderselskab / Parent

	Selskabskapital	Reserve for opskrivninger efter indre værdi	Reserve for udviklingsomkostninger	Reserve for valutakursreguleringer	Reserve for sikringstransaktioner	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
	<i>Share capital</i>	<i>Net revaluation according to equity method</i>	<i>Reserve for development costs</i>	<i>Foreign currency translation reserve</i>	<i>Cash flow hedging reserve</i>	<i>Retained earnings</i>	<i>Proposed dividends for the financial year</i>	<i>Total</i>
	<b>DKK'000</b>	<b>DKK'000</b>	<b>DKK'000</b>	<b>DKK'000</b>	<b>DKK'000</b>	<b>DKK'000</b>	<b>DKK'000</b>	<b>DKK'000</b>
Egenkapital 1. januar 2024/ <i>Equity 1 January 2024</i>	29.445	315.049				318.244	65.000	727.738
Valutakursregulering udenlandske dattervirks. / <i>Exchange adjustment foreign subsidiaries</i>		14.175						14.175
Dagværdiregulering af sikringsinstrumenter / <i>Fair value adjustments of hedging instruments</i>		(3.025)						(3.025)
Udloddet udbytte fra tilknyttede virksomheder / <i>Distributed dividend from group enterprises</i>		(134.000)				134.000		0
Betalt udbytte / <i>Dividend paid</i>							(65.000)	(65.000)
Øvrige egenkapitalbevægelser / <i>Other changes in equity</i>		(729)	28.369			(27.640)		0
Skat af egenkapitalbevægelser / <i>Tax on changes in equity</i>		(587)						(587)
Forslag til resultatdisponering / <i>Net profit / loss for the year</i>		130.415				(102.125)	100.000	128.290
<b>Egenkapital 31. december 2024 / <i>Equity at 31 December 2024</i></b>	<b>29.445</b>	<b>321.298</b>	<b>28.369</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>322.479</b>	<b>100.000</b>	<b>801.591</b>

**Egenkapitalopgørelse (DKK'000)**

*Statement of changes in equity (DKK'000)*

Koncern / Group

	Selskabskapital	Reserve for opskrivninger	Reserve for udviklingsomkostninger	Reserve for valutakursreguleringer	Reserve for sikringstransaktioner	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
	<i>Share capital</i>	<i>Revaluation reserve</i>	<i>Reserve for development costs</i>	<i>Foreign currency translation reserve</i>	<i>Cash flow hedging reserve</i>	<i>Retained earnings</i>	<i>Proposed dividends for the financial year</i>	<i>Total</i>
	<b>DKK'000</b>	<b>DKK'000</b>	<b>DKK'000</b>	<b>DKK'000</b>	<b>DKK'000</b>	<b>DKK'000</b>	<b>DKK'000</b>	<b>DKK'000</b>
Egenkapital 1. januar 2023/ <i>Equity 1 January 2023</i>	29.445	1.715	45.533	3.865	(3.091)	497.459		574.926
Valutakursregulering udenlandske dattervirks. / <i>Exchange adjustment foreign subsidiaries</i>				(17.514)				(17.514)
Dagværdiregulering af sikringsinstrumenter / <i>Fair value adjustments of hedging instruments</i>					2.755			2.755
Betalt udbytte / <i>Dividend paid</i>								0
Skat af egenkapitalbevægelser / <i>Tax on changes in equity</i>					482			482
Afskrivninger i året / <i>Depreciation during the year</i>								0
Overført til / fra andre reserver / <i>Transfer to / from other reserves</i>		(1.715)	(45.533)		(394)	47.642		0
Forslag til resultatdisponering / <i>Net profit / loss for the year</i>						102.089	65.000	167.089
<b>Egenkapital 31. december 2023 / <i>Equity at 31 December 2023</i></b>	<b>29.445</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(13.649)</b>	<b>(248)</b>	<b>647.190</b>	<b>65.000</b>	<b>727.738</b>

**Egenkapitalopgørelse  
(DKK'000)**

*Statement of changes in equity (DKK'000)*

**Koncern / Group**

	Selskabs- kapital	Reserve for opskriv- ninger	Reserve for udviklings- omkostning er	Reserve for valutakurs- reguleringer	Reserve for sikrings- transaktioner	Overført resultat	Foreslået udbytte for Regnskabs- året	I alt
	<i>Share capital</i>	<i>Revaluation reserve</i>	<i>Reserve for development costs</i>	<i>Foreign currency translation reserve</i>	<i>Cash flow hedging reserve</i>	<i>Retained earnings</i>	<i>Proposed dividends for the financial year</i>	<i>Total</i>
	<b>DKK'000</b>	<b>DKK'000</b>	<b>DKK'000</b>	<b>DKK'000</b>	<b>DKK'000</b>	<b>DKK'000</b>	<b>DKK'000</b>	<b>DKK'000</b>
Egenkapital 1. januar 2024/ <i>Equity 1 January 2024</i>	29.445	0	0	(13.649)	(248)	647.190	65.000	727.738
Valutakursregulering udenlandske dattervirks. / <i>Exchange adjustment foreign subsidiaries</i>				14.175				14.175
Dagværdiregulering af sikringsinstrumenter / <i>Fair value adjustments of hedging instruments</i>					(3.025)			(3.025)
Betalt udbytte / <i>Dividend paid</i>							(65.000)	(65.000)
Skat af egenkapitalbevægelser / <i>Tax on changes in equity</i>					(587)			(587)
Afskrivninger i året / <i>Depreciation during the year</i>								
Overført til / fra andre reserver / <i>Transfer to / from other reserves</i>								
Forslag til resultatdisponering / <i>Net profit / loss for the year</i>						28.290	100.000	128.290
<b>Egenkapital 31. december 2024 / <i>Equity at 31 December 2024</i></b>	<b>29.445</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>526</b>	<b>(3.860)</b>	<b>675.480</b>	<b>100.000</b>	<b>801.591</b>

**Pengestrømsanalyse - Cash flow statement**

	Note	Koncern - Group	
		2024	2023
		DKK'000	DKK'000
Resultat af primær drift / <i>Operating profit / loss</i>		176.409	243.382
Reguleringer / <i>Adjustments</i>	23	32.770	9.559
Forskydning i driftskapital / <i>Change in working capital</i>	23	(166.443)	178.188
<b>Pengestrømme fra driften – før finansielle poster</b> <i>Cash flows from operating activities - before financial items</i>		<b>42.736</b>	<b>431.129</b>
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter / <i>Interest income and similar income received</i>		10.820	9.380
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger / <i>Interest expenses and similar expenses paid</i>		(13.447)	(32.802)
Betalt selskabsskat / <i>Income taxes paid</i>		(69.440)	(63.758)
<b>Pengestrømme fra driften / <i>Cash flows from operating activities</i></b>		<b>(29.331)</b>	<b>343.949</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver / <i>Purchase of intangible assets</i>		(40.184)	(6.422)
Køb af materielle anlægsaktiver / <i>Purchase of property, plant and equipment</i>		(18.558)	(8.322)
Salg af materielle anlægsaktiver / <i>Sale of property, plant and equipment</i>		846	2.959
<b>Pengestrømme fra investeringer / <i>Cash flows from investing activities</i></b>		<b>(57.896)</b>	<b>(11.785)</b>
Betalt udbytte / <i>Dividends paid</i>		(65.000)	0
Optagelse / afdragelse af gæld til tilknyttede virksomheder / <i>Repayment of mortgage group enterprises</i>		0	0
Optagelse / afdragelse af gæld til kreditinstitutter / <i>New mortgage debt / Repayment of mortgage debt</i>		0	(40.612)
<b>Pengestrømme fra finansiering / <i>Cash flows from financing activities</i></b>		<b>(65.000)</b>	<b>(40.612)</b>
<b>Årets samlede pengestrømme / <i>Total cash flow for the year</i></b>		<b>(152.227)</b>	<b>291.552</b>
Likvide beholdninger primo / <i>Cash and cash equivalents on 1 January</i>		367.716	76.164
<b>Likvide beholdninger ultimo / <i>Cash and cash equivalents at 31 December</i></b>		<b>215.489</b>	<b>367.716</b>

**Noter – Notes**

**1. Efterfølgende begivenheder / Subsequent events**

Efter regnskabsafslutning er der ikke indtruffet hændelser, der vurderes betydningsfulde for virksomhedens drift. /

*After the closing of the annual accounts, no events estimated important for the operation of the company have occurred.*

**2. Nettoomsætning / Revenue**

Der gives nedenfor oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne er udarbejdet i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis og følger selskabets interne økonomistyring / *Information about the distribution of revenue by activities and geographical markets is provided below. The segment information is prepared in accordance with the company's accounting policies and follows the group's internal financial management.*

Nettoomsætningen fordeler sig således på aktiviteter / *Revenue comprises the following activities*

	Moderselskabet		Koncernen	
	Parent		Group	
	2024	2023	2024	2023
	DKK'000	DKK'000	DKK'000	DKK'000
Salg / produktion af pumper / -løsninger / <i>Sale / production of pumps, pumping solutions</i>	0	0	1.703.732	1.953.719
Øvrige aktiviteter / <i>Other activities</i>	8.112	10.524	0	0
<b>I alt / Total</b>	<b>8.112</b>	<b>10.524</b>	<b>1.703.732</b>	<b>1.953.719</b>

Nettoomsætningen fordeler sig således på geografiske markeder / *Revenue comprises the following activities*

	2024	2023	2024	2023
	DKK'000	DKK'000	DKK'000	DKK'000
Danmark / <i>Denmark</i>	8.112	10.524	192.373	197.569
Europæiske Union / <i>European Union</i>	0	0	309.232	418.215
Øvrige lande / <i>Other countries</i>	0	0	1.202.127	1.337.935
<b>I alt / Total</b>	<b>8.112</b>	<b>10.524</b>	<b>1.703.732</b>	<b>1.953.719</b>

	2024	2023
Eksportandel - Koncern / <i>Export percentage - Group</i>	89%	90%

**3. Medarbejderforhold / Employee aspects**

	Moderselskabet		Koncernen	
	Parent		Group	
	2024	2023	2024	2023
	DKK'000	DKK'000	DKK'000	DKK'000
Lønninger / <i>Wages and salaries</i>	11.208	10.670	398.049	359.105
Bidrag til pensioner / <i>Pension contributions</i>	296	254	13.313	11.258
Andre udgifter til social sikring / <i>Other social security costs</i>	28	25	29.917	25.776
Vederlag til direktion / bestyrelse / <i>Remuneration for executive / supervisory board</i>	0	2.633	0	2.633
<b>I alt / Total</b>	<b>11.532</b>	<b>13.582</b>	<b>441.279</b>	<b>398.772</b>
Gennemsnitligt antal ansatte / <i>Average number of employees</i>	12	12	1.044	1.029

Moderselskab: Selskabet har ikke udbetalt vederlag til direktion eller bestyrelse i regnskabsåret. Vederlag til direktion og bestyrelse afholdes af moderselskabet Flow Danish BidCo ApS.

*Parent: The Company has not paid remuneration to the Executive Board or the Board of Directors during the financial year. Remuneration to the Executive Board and the Board of Directors is borne by the parent company, Flow Danish BidCo ApS.*

**Noter – Notes**

Koncernen: Det samlede vederlag til koncernens direktion og bestyrelse udgjorde 4.616 t.DKK. i regnskabsåret 2024 (2023: 5.713t.DKK).

Group: Total remuneration to the Group's Executive Board and Board of Directors amounted to DKK 4,616 thousand in the financial year 2024 (2023: DKK 5.713 thousand).

**4. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor (DKK'000) /  
Fee to auditors appointed by the company in general meeting (DKK'000)**

	Moderselskabet / Parent		Koncernen / Group	
	2024 DKK'000	2023 DKK'000	2024 DKK'000	2023 DKK'000
Lovpligtig revision / <i>Statutory audit services</i>	196	155	2.388	2.236
Andre ydelser end revision / <i>Other services than audit</i>	853	110	1.863	1.071
<b>I alt / Total</b>	<b>1.049</b>	<b>265</b>	<b>4.251</b>	<b>3.307</b>

**5. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder (DKK'000)/  
Income from equity investments in group enterprises (DKK'000)**

	Moderselskabet / Parent		Koncernen / Group	
	2024 DKK'000	2023 DKK'000	2024 DKK'000	2023 DKK'000
Indtægter af kapitalandel i tilknyttede virksomheder / <i>Income from equity investments in group enterprises</i>	131.856	198.484	0	0
Elimineringer af interne gevinster og tab / <i>Elimination of internal gains and losses</i>	(1.441)	(6.379)	0	0
Nedskrivning på goodwill / <i>Impairment losses on goodwill</i>	(729)	(729)	0	0
<b>I alt / Total</b>	<b>129.686</b>	<b>191.376</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**6. Renteindtægter vedrørende dattervirksomheder (DKK'000) /  
Interest income relating to subsidiaries (DKK'000)**

Moderselskab: Af de samlede renteindtægter vedrører 15.600t.DKK tilknyttede virksomheder (2023: 6.560 t.DKK)  
Parent: Of the total interest income DKK 15,600k is related to subsidiaries (2023: DKK 6,560k)

Koncernen: Af de samlede renteindtægter vedrører 0 DKK tilknyttede virksomheder (2023: 0 DKK)  
Group: Of the total interest income DKK 0 is related to subsidiaries (2023: DKK 0)

**7. Renteudgifter vedrørende dattervirksomheder (DKK'000) /  
Interest expense relating to subsidiaries (DKK'000)**

Moderselskabet: Af de samlede renteudgifter vedrører 14.598t.DKK tilknyttede virksomheder (2023: 25.607t.DKK)  
Parent: Of the total interest expense DKK 14,598k is related to subsidiaries (2023: DKK 25,607k)

Koncernen: Af de samlede renteudgifter vedrører 2.272t.DKK tilknyttede virksomheder (2023: 9.840t.DKK)  
Group: Of the total interest expense DKK 2,272k is related to subsidiaries (2023: DKK 9,840k)

**8. Skat af årets resultat (DKK'000) / Tax on profit for the year (DKK'000)**

	Moderselskabet Parent		Koncernen Group	
	2024	2023	2024	2023
Årets aktuelle skat / <i>Current tax for the year</i>	0	6.373	(44.853)	(42.929)
Årets regulering af udskudt skat / <i>Adjustment of deferred tax for the year</i>	382	456	(639)	(9.942)
Andre skatter / <i>Other taxes</i>				
<b>Skat af ordinært resultat / Tax on result of ordinary activities</b>	<b>382</b>	<b>6.829</b>	<b>(45.492)</b>	<b>(52.871)</b>

Noter – Notes

9. Resultatdisponering / Proposed distribution of profit

	Moderselskabet		Koncernen	
	Parent		Group	
	2024	2023	2024	2023
Forslag til resultatdisponering / <i>Proposed distribution of profit</i>				
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode / <i>Reserve for net revaluation according to the equity method</i>	130.415	192.105	0	0
Forslag til udbytte for regnskabsåret / <i>Proposed dividend for the financial year</i>	100.000	65.000	100.000	65.000
Overført resultat / <i>Retained earnings</i>	(102.125)	(90.016)	28.290	102.089
<b>I alt / Total</b>	<b>128.290</b>	<b>167.089</b>	<b>128.290</b>	<b>167.089</b>

10. Immaterielle anlægsaktiver / *Intangible assets*

	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede Produktrettigheder	Koncern goodwill	Igangværende Udviklingsprojekter	I alt
	<i>Completed development projects</i>	<i>Product Rights acquired</i>	<i>Group goodwill</i>	<i>Development projects in progress</i>	<i>Total</i>
	DKK'000	DKK'000	DKK'000	DKK'000	DKK'000
<b>Moderselskab / Parent</b>					
Kostpris primo / <i>Cost as at 1 January 2024</i>	0	0	0	0	0
Tilgang året / <i>Additions during the year</i>	2.970	0	0	31.344	34.314
Afgang året / <i>Disposals during the year</i>	0	0	0	(37)	(37)
Overførsler i årets løb til/fra andre poster / <i>Transfers during the year to/from other financial items</i>	21.349	0	0	780	22.129
<b>Kostpris ultimo / Costs as at 31 December 2024</b>	<b>24.319</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>32.087</b>	<b>56.406</b>
Af- og nedskrivninger primo / <i>Amortisation and impairment losses at 1 January 2024</i>	0	0	0	0	0
Afskrivninger i året / <i>Amortisation during the year</i>	1.753	0	0	0	1.753
Nedskrivninger i året / <i>Impairment losses during the year</i>	0	0	0	0	0
Afskrivninger vedr. afgang i året / <i>Amortization, disposals during the year</i>	18.283	0	0	0	18.283
Overførsler i årets løb til / fra andre poster / <i>Transfers during the year to/from other financial items</i>	0	0	0	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo / Amortisation and impairment losses as at 31 December 2024</b>	<b>20.036</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>20.036</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo / Carrying amount at 31 December 2024</b>	<b>4.283</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>32.087</b>	<b>36.370</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi primo / Carrying amount at 1 January 2024</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Fordeling af af- og nedskrivningerne /  
*Distribution of amortisation and impairment losses*

	2024	2023
	DKK'000	DKK'000
Salgs- og distributionsomkostninger / <i>Sales and distribution costs</i>	0	0
Administrationsomkostninger / <i>Administration costs</i>	1.753	0
<b>I alt / Total</b>	<b>1.753</b>	<b>0</b>

Noter – Notes

10. Immaterielle anlægsaktiver (fortsat) / Intangible assets (continued)

	Færdiggjorte udviklingsprojekter <i>Completed development projects</i> DKK'000	Erhvervede Produktrettigheder <i>Product Rights acquired</i> DKK'000	Koncern goodwill <i>Group goodwill</i> DKK'000	Igangværende Udviklingsprojekter <i>Development projects in progress</i> DKK'000	I alt <i>Total</i> DKK'000
<b>Koncernen / Group</b>					
Kostpris primo / <i>Cost as at 1 January 2024</i>	122.593	9.004	21.572	4.959	158.128
Tilgang året / <i>Additions during the year</i>	5.107	0	0	38.033	43.140
Afgang året / <i>Disposals during the year</i>	(3.860)	0	0	(2.956)	(6.816)
Overførsler i årets løb til/fra andre poster / <i>Transfers during the year to/from other financial items</i>	25.343	0	0	780	26.123
<b>Kostpris ultimo / <i>Costs as at 31 December 2024</i></b>	<b>149.183</b>	<b>9.004</b>	<b>21.572</b>	<b>40.816</b>	<b>220.575</b>
Af- og nedskrivninger primo / <i>Amortisation and impairment losses at 1 January 2024</i>	70.361	8.398	20.710	0	99.469
Afskrivninger i året / <i>Amortisation during the year</i>	12.349	404	729	0	13.482
Nedskrivninger i året / <i>Impairment losses during the year</i>	0	0	0	0	0
Afskrivninger vedr. afgang i året / <i>Amortization, disposals during the year</i>	(3.860)	0	0	0	(3.860)
Overførsler i årets løb til / fra andre poster / <i>Transfers during the year to/from other financial items</i>	21.481	0	0	0	21.481
<b>Af- og nedskrivninger ultimo / <i>Amortisation and impairment losses as at 31 December 2024</i></b>	<b>100.331</b>	<b>8.802</b>	<b>21.439</b>	<b>0</b>	<b>130.572</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo / <i>Carrying amount at 31 December 2024</i></b>	<b>48.852</b>	<b>202</b>	<b>133</b>	<b>40.816</b>	<b>90.003</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi primo / <i>Carrying amount at 1 January 2024</i></b>	<b>52.232</b>	<b>607</b>	<b>862</b>	<b>4.959</b>	<b>58.660</b>
<b>Fordeling af af- og nedskrivningerne / <i>Distribution of amortisation and impairment losses</i></b>					
				<b>2024</b>	<b>2023</b>
				<b>DKK'000</b>	<b>DKK'000</b>
Salgs- og distributionsomkostninger / <i>Sales and distribution costs</i>				12.753	11.115
Administrationsomkostninger / <i>Administration costs</i>				729	729
<b>I alt / <i>Total</i></b>				<b>13.482</b>	<b>11.844</b>

Der arbejdes med en række udviklingsprojekter, som dels har til formål at videreudvikle, optimere og udvide det eksisterende produktprogram. Ligesom der specielt inden for elektro-automationsområdet arbejdes med koncepter og løsninger, som understøtter strategien og medvirker til en øgning af konkurrenceevnen. /

*The company works on a number of development projects, which partly aims to develop, optimize and extend the existing product range. Especially in the electrical automation field, concepts and solutions are being developed, which supports the strategy and contributes to an increase in competitiveness.*

Det er ledelsens vurdering, at der fortsat er et rentabelt marked for salg af selskabets udstyr, og det er fortsat ledelsens hensigt at understøtte udviklingsprojekterne med de fornødne ressourcer til færdigudvikling, produktion, markedsføring og salg m.v. På det grundlag er det ledelsens vurdering, at værdien af udviklingsprojekterne fortsat er til stede på balancedagen. /

*The management is of the opinion that there continues to be a lucrative market for the sale of the company's equipment, and it is the management's continued intention to support the development projects by allocating the necessary resources for completing the development of the projects as well as for production, marketing, and sales, etc. On this basis, the management is of the opinion that the value of the development projects still exists at the balance sheet date.*

11. Materielle anlægsaktiver / *Property, plant, and equipment*

	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmat. og inventar	Mat. anlægsaktiver under udførelse	I alt
	<i>Land and buildings</i>	<i>Plant and machinery</i>	<i>Other fixtures fittings, tools, and equipment</i>	<i>Property, plant, equipment in progress</i>	<i>Total</i>
	DKK'000	DKK'000	DKK'000	DKK'000	DKK'000
<b>Moderselskab / Parent</b>					
Kostpris primo / <i>Cost as at 1 January 2024</i>	0	0	27.987	780	28.767
Tilgang året / <i>Additions during the year</i>	0	0	35	0	35
Afgang året / <i>Disposals during the year</i>	0	0	0	0	0
Overførslser i årets løb til/fra andre poster / <i>Transfers during the year to/from other financial items</i>	0	0	(21.349)	(780)	(22.129)
<b>Kostpris ultimo / <i>Cost as at 31 December 2024</i></b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6.673</b>	<b>0</b>	<b>6.673</b>
Af- og nedskrivninger primo / <i>Amortisation and impairment losses at 1 January 2024</i>	0	0	23.728	0	23.728
Afskrivninger i året / <i>Amortisation during the year</i>	0	0	660	0	660
Afskrivninger vedr. solgte aktiver / <i>Amortization, sold assets</i>	0	0	0	0	0
Overførslser i årets løb til/fra andre poster / <i>Transfer during the year to/from other financial items</i>	0	0	(18.283)	0	(18.283)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo / <i>Amortisation and impairment losses at 31 December 2024</i></b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6.105</b>	<b>0</b>	<b>6.105</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo / <i>Carrying amount at 31 December 2024</i></b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>568</b>	<b>0</b>	<b>568</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi primo / <i>Carrying amount at 1 January 2024</i></b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.259</b>	<b>780</b>	<b>5.039</b>
<b>Fordeling af afskrivningerne / <i>Distribution of amortisation</i></b>				<b>2024</b>	<b>2023</b>
Produktionsomkostninger / <i>Production costs</i>				0	0
Salgs- og distributionsomkostninger / <i>Sales and distribution costs</i>				0	0
Administrationsomkostninger / <i>Administration costs</i>				660	2.340
<b>I alt / <i>Total</i></b>				<b>660</b>	<b>2.340</b>

Noter – Notes

11. Materielle anlægsaktiver (fortsat) / Property, plant, and equipment (continued)

	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmat. og inventar	Mat. anlægsaktiver - under udførelse	I alt
	Land and buildings	Plant and machinery	Other fixtures fittings, tools, and equipment	Property, plant, equipment in progress	Total
	DKK'000	DKK'000	DKK'000	DKK'000	DKK'000
<b>Koncernen / Group</b>					
Kostpris primo / Cost as at 1 January 2024	14.690	113.091	77.069	4.167	209.017
Valutakursreguleringer af udenlandske virksomheder / Foreign currency translation adjustments of foreign enterprises	530	2.751	1.029	171	4.481
Tilgang året / Additions during the year	151	6.041	10.228	4.624	21.044
Afgang året / Disposals during the year	0	(4.807)	(2.709)	(2.486)	(10.002)
Overførsler i årets løb til/fra poster / Transfers during the year to/from other financial enterprises	0	9.080	(24.247)	(1.853)	(17.020)
<b>Kostpris ultimo / Cost as at 31 December 2024</b>	<b>15.371</b>	<b>126.156</b>	<b>61.370</b>	<b>4.623</b>	<b>207.520</b>
Opskrivninger primo / Revaluations at 1 January 2024	7.859	0	0	0	7.859
Valutakursreguleringer af udenlandske virksomheder / Foreign currency translation adjustments of foreign enterprises	312	0	0	0	312
Årets opskrivninger / Revaluations for the year	0	0	0	0	0
<b>Opskrivninger ultimo / Revaluations at 31 December 2024</b>	<b>8.171</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8.171</b>
Af- og nedskrivninger primo / Amortisation and impairment losses at 1 January 2024	2.781	89.556	62.072	679	155.088
Valutakursreguleringer af udenlandske virksomheder / Foreign currency translation adjustments of foreign enterprises	112	2.143	688	22	2.965
Afskrivninger i året / Amortisation during the year	218	7.555	4.101	0	11.874
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver / Reversal of amortisation and impairment losses on disposed assets	0	(4.790)	(2.388)	0	(7.178)
Overførsler i årets løb til/fra andre poster / Transfer during the year to/from other financial items	0	3.226	(16.740)	(701)	(14.215)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo / Amortisation and impairment losses at 31 December 2024</b>	<b>3.111</b>	<b>97.690</b>	<b>47.733</b>	<b>0</b>	<b>148.534</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo / Carrying amount at 31 December 2024</b>	<b>20.431</b>	<b>28.466</b>	<b>13.637</b>	<b>4.623</b>	<b>67.157</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi primo / Carrying amount at 1 January 2024</b>	<b>19.768</b>	<b>23.535</b>	<b>14.997</b>	<b>3.488</b>	<b>61.788</b>
Regnskabsmæssig værdi i balancen såfremt opskrivning til dagsværdi ikke havde været foretaget pr. 31. december 2024 / Carrying amount in the balance sheet if revaluation to fair value had not been carried out as at 31 December 2024	12.259	0	0	0	12.259
<b>Fordeling af afskrivningerne / Distribution of amortisation</b>				<b>2024</b>	<b>2023</b>
Produktionsomkostninger / Production costs				6.723	6.812
Salgs- og distributionsomkostninger / Sales and distribution costs				3.123	1.248
Administrationsomkostninger / Administrative costs				2.028	3.954
<b>I alt / Total</b>				<b>11.874</b>	<b>12.014</b>

## Noter – Notes

12. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder / *Equity investments in group enterprises*

	<b>Kapital- andele i tilknyttede virksom- heder</b>
	<b>Equity investments in group enterprises</b>
	<b>DKK'000</b>
<b>Moderselskab / Parent</b>	
Kostpris primo / <i>Cost as at 1 January 2024</i>	277.266
Tilgang året / <i>Additions during the year</i>	0
Afgang i året / <i>Disposals during the year</i>	0
<b>Anskaffelsessum ultimo / <i>Acquisition price at 31 December 2024</i></b>	<b>277.266</b>
Opskrivninger primo / <i>Revaluations at 1 January 2024</i>	315.049
Afgang i året / <i>Disposals during the year</i>	0
Valutakursreguleringer af udenlandske virksomheder / <i>Foreign currency translation adjustments of foreign enterprises</i>	14.175
Årets resultat fra kapitalandele / <i>Net profit loss from equity investments</i>	130.414
Andre reguleringer / <i>Other adjustments</i>	(586)
Udbytte relateret til kapitalandele / <i>Dividend relating to equity investments</i>	(134.000)
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter / <i>Fair value adjustment of hedging instruments</i>	(3.025)
Afskrivning på koncerngoodwill / <i>Depreciation group goodwill</i>	(729)
<b>Opskrivninger ultimo / <i>Revaluation at 31 December 2024</i></b>	<b>321.298</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo / <i>Carrying amount at 31 December 2024</i></b>	<b>598.564</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi primo / <i>Carrying amount at 1 January 2024</i></b>	<b>592.315</b>
Koncerngoodwill indregnet i regnskabsmæssig værdi / <i>Group goodwill recognised at book value</i>	133

**Noter – Notes**
**12. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder (fortsat) / Equity investments in group enterprises (continued)**

	<b>Ejerandel</b> <i>Ownership</i>	<b>Egenkapital</b> <i>Equity</i>	<b>Årets resultat</b> <i>Profit for the year</i>
	<i>Interest</i>	<b>DKK'000</b>	<b>DKK'000</b>
<b>Dattervirksomheder / Subsidiaries:</b>			
• DESMI Pumping Technology A/S, Aalborg, Denmark, selskabskapital DKK 25.799.375 / share capital DKK 25,799,375	100%	467.158	84.183
• DESMI Ltd., Newcastle-under-Lyme, Staffs, England, selskabskapital GBP 150.000/ share capital GBP 150,000	100%	25.729	5.230
• DESMI GmbH, Hamburg, Germany, selskabskapital EUR 102.000/ share capital EUR 102,000	100%	6.519	(1.506)
• DESMI B.V., Utrecht, Netherlands, selskabskapital EUR 170.471/ share capital EUR 170,471	100%	9.824	4.967
• DESMI sp. Z.o.o., Warszawa, Poland, selskabskapital PLN 300.000/ share capital PLN 300,000	100%	7.462	1.142
• DESMI Norge AS, Kristiansand, Norway, selskabskapital NOK 2.000.000 / share capital NOK 2,000,000	100%	5.761	(212)
• DESMI Sarl, Voisins-le-Bretonneux, France, selskabskapital EUR 75.000 / share capital EUR 75,000	100%	6.524	1.585
• DESMI China Holding A/S, Aalborg, Denmark, selskabskapital DKK 7.000.000 / share capital DKK 7,000,000	100%	289.303	24.285
• DESMI Pumping Technology (Suzhou) Co. Ltd., Suzhou, China, selskabskapital RMB 17.116.233 / share capital RMB 17,116,233	100%	231.817	27.071
• DESMI Pumping Technology (Xuancheng) Co. Ltd., Suzhou, China, selskabskapital RMB 20.000.000 / share capital RMB 20,000,000	100%	59.550	4.862
• DESMI PTS Hong Kong Limited, Wanchai, Hong Kong selskabskapital USD 13/ share capital USD 13	100%	2.968	2.811
• DESMI Singapore Pte. Ltd., Singapore, selskabskapital SGD 150.000 / share capital SGD 150,000	100%	23.401	15.700
• DESMI Inc., Chesapeake, USA, selskabskapital USD 50.000 / share capital USD 50,000	100%	31.372	566
• DESMI Danmark A/S, Aalborg, Denmark, selskabskapital DKK 6.000.000 / share capital DKK 6,000,000	100%	42.928	26.844
• DESMI Canada Inc., Quebec, Canada, selskabskapital CAD 100.000 / share capital CAD 100,000	100%	6.599	2.634
• DESMI Sverige AB, Mölndal, Sweden, selskabskapital SEK 500.000 / share capital SEK 500,000	100%	840	203
• DESMI India LLP, Hyderabad, India, selskabskapital INR 274.000.000 / share capital INR 274,000,000	25%	54.961	6.706
• DESMI Africa Limited, Dar es Salaam, Tanzania, selskabskapital TZS 110.000.000 / share capital TZS 110,000,000	5%	(1.140)	153
• DESMI Ro-Clean A/S, Odense Denmark, selskabskapital DKK 7.500.000 / share capital DKK 7,500,000	100%	43.650	6.378
• DESMI India LLP, Hyderabad, India, selskabskapital INR 274.000.000 / share capital INR 274,000,000	75%	54.961	6.706
• DESMI Africa Limited, Dar es Salaam, Tanzania, selskabskapital TZS 110.000.000 / share capital TZS 110,000,000	95%	(1.140)	153
• DESMI Flow Technology West Africa Ltd. Lagos, Nigeria, selskabskapital NGN 20.000.000 / share capital NGN 20,000,000	100%	(1.868)	(818)
• DESMI Ocean Guard A/S, Aalborg, Denmark, selskabskapital DKK 8.750.000 / share capital DKK 8,750,000	100%	68.740	24.583
• DESMI DeServe A/S, Aalborg, Denmark, selskabskapital DKK 2.000.000 / share capital DKK 2,000,000	100%	18.938	15.263

Noter – Notes

13. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt / *Other fixed asset investments*

	Andre tilgode- havender <i>Other receivables</i>
	<b>DKK'000</b>
<b>Koncernen / Group</b>	
Kostpris primo / <i>Cost as at 1 January 2024</i>	6.399
Kursregulering / <i>Exchange adjustment</i>	10
Tilgang året / <i>Additions during the year</i>	2.074
Afgang i året / <i>Disposals during the year</i>	(863)
<b>Kostpris ultimo / Cost as at 31 December 2024</b>	<b>7.620</b>
<b>Opskrivninger ultimo / Revaluation at 31 December 2024</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo / Carrying amount at 31 December 2024</b>	<b>7.620</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi primo / Carrying amount at 1 January 2024</b>	<b>6.399</b>

14. Igangværende arbejde for fremmed regning /  
*Work in progress for third parties*

	2024	2023
	<b>DKK'000</b>	<b>DKK'000</b>
<b>Koncern / Group</b>		
Igangværende arbejde for fremmed regning / <i>Work in progress for third parties</i>	85.841	53.287
Acontofaktureringer / <i>On-account invoicing</i>	(65.077)	(47.179)
<b>Igangværende arbejde for fremmed regning / Work in progress for third parties</b>	<b>20.764</b>	<b>6.108</b>

Der indregnes således i balancen / *Is recognized in the balance sheet in the following way:*

Igangværende arbejde for fremmed regning / <i>Work in progress for third parties</i>	24.951	33.906
Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejde for fremmed regning / <i>Payments received from work in progress for third parties</i>	(4.187)	(27.798)
<b>I alt / Total</b>	<b>20.764</b>	<b>6.108</b>

## Noter – Notes

15. Udskudt skat / *Deferred tax*

	Moderselskabet		Koncernen	
	<i>Parent</i>		<i>Group</i>	
	2024	2023	2024	2023
	DKK'000	DKK'000	DKK'000	DKK'000
Udskudt skat pr. 1. januar 2024 / <i>Deferred tax as at 1 January 2024</i>	(798)	2.760	(3.815)	5.645
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen / <i>Deferred tax recognized in the income statement</i>	381	456	(639)	(9.942)
Udskudt skat indregnet på egenkapitalen / <i>Deferred tax recognised in equity</i>	0	0	0	482
Anvendt i sambeskatning / <i>Used in joined taxation</i>	0	(4.014)	0	0
Udskudt skat pr. 31. december 2024 / <i>Deferred tax as at 31 December 2024</i>	<u>(417)</u>	<u>(798)</u>	<u>(4.454)</u>	<u>(3.815)</u>
Udskudt skat indregnes således i balance: / <i>Deferred tax comprises:</i>				
Udskudt skatteaktiv / <i>Deferred tax asset</i>	0	0	995	1.484
Udskudt skatteforpligtelse / <i>Deferred tax liability</i>	(417)	(798)	(5.449)	(5.299)
<b>I alt / Total</b>	<b><u>(417)</u></b>	<b><u>(798)</u></b>	<b><u>(4.454)</u></b>	<b><u>(3.815)</u></b>

Koncernen har pr. 31.12.24 indregnet et udskudt skatteaktiv på 995t.DKK. Det udskudte skatteaktiv er indregnet på baggrund af forventninger om positive driftsresultater for de kommende år.

*As at 31.12.24, the group has recognized a deferred tax asset of DKK 995k. The deferred tax asset is recognized on the basis of expectations of positive operating results for the coming years.*

16. Periodeafgrænsningsposter - aktiv / *Prepayments*

Moderselskabet: Periodeafgrænsningsposter, der udgør 9.961t.DKK består af forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår (2023: 6.191 t.DKK).

*Parent: Prepayments amounting to DKK 9,961k consist of prepaid expenses relating to subsequent financial years (2023: DKK 6,191k).*

Koncernen: Periodeafgrænsningsposter, der udgør 29.612t.DKK består af forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår (2023: 42.458 t.DKK).

*Group: Prepayments amounting to DKK 29,612k consist of prepaid expenses relating to subsequent financial years (2023: DKK 42,458k).*

**Noter – Notes**

**17. Selskabskapital / Share capital**

Selskabskapitalen er fordelt på aktier af 1.000 DKK eller multipla heraf, i alt nominelt 29.445.000 DKK. Selskabskapitalen er ikke opdelt i klasser.

*The share capital is divided into shares of DKK 1,000 or multiples thereof, total nominal value DKK 29,445,000. The shares have not been divided into classes.*

**18. Hensatte forpligtelser / Other provisions**

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Koncern / Group</b>	<b>DKK'000</b>	<b>DKK'000</b>
Forpligtelser pr. 1. januar 2024 / Provisions as at 1 January 2024	4.851	6.127
Kursregulering / Exchange adjustment	7	(6)
Anvendt i året / Applied during the year	(2.500)	(3.220)
Hensat i året / Provisions during the year	2.929	1.950
Tilbageført hensættelse fra tidligere år / Reversed provisions in respect of previous years	0	0
<b>Forpligtelser pr. 31. december 2024 / Provisions as at 31 December 2024</b>	<b>5.287</b>	<b>4.851</b>
Forfaldstidspunkterne for hensatte forpligtelser forventes at blive: / The expected maturities for provisions are:		
0 – 1 år / 0 – 1 year	5.287	4.851
<b>I alt pr. 31. december 2024 / Total as at 31 December 2024</b>	<b>5.287</b>	<b>4.851</b>

Hensættelse til garantiforpligtelser består af kendte såvel som ukendte garantiomkostninger på igangværende og afsluttede ordrer. /

*Provisions for warranty obligations consist of known as well as unknown warranty costs on current and completed orders.*

**Noter – Notes****19. Periodeafgrænsningsposter - passiv / Deferred income**

Moderselskabet: Periodeafgrænsningsposter, der udgør 209t.DKK består af udskudte indtægter vedrørende efterfølgende regnskabsår (2023: 667t.DKK).

*Parent: Deferred income amounting to DKK 209k consists of deferred income relating to subsequent financial years (2023: DKK 667k).*

Koncern: Periodeafgrænsningsposter, der udgør 28.684t.DKK består af udskudte indtægter vedrørende efterfølgende regnskabsår (2023: 7.291t.DKK).

*Group: Deferred income amounting to DKK 28,684k consists of deferred income relating to subsequent financial years (2023: DKK 7,291k).*

**20. Eventualforpligtelser / Contingent liabilities****Leasing og lejeforpligtelser / Lease and rental commitments**

Moderselskabet: Der påhviler DESMI A/S leasing- og lejeforpligtelser for 925t.DKK.

*Parent: DESMI A/S has leasing and rental commitments amounting to DKK 925k.*

Koncernen: Der påhviler koncernen leasing- og lejeforpligtelser på løsøre for 83.405t.DKK.

*The group: The group has leasing and rental commitments on movables amounting to DKK 83,405k.*

**Kautionsforpligtelser / Recourse guarantee commitments****Koncern / Group**

DESMI A/S har afgivet selvskyldnerkaution over for koncernforbundne selskabers mellemværende med kreditinstitutter i en cash pool ordning med et fællesmaksimum på 125 mio. DKK.

*DESMI A/S has placed guarantees to the group related companies in a cash pool arrangement with a joint maximum of DKK 125 million.*

DESMI Pumping Technology A/S har afgivet selvskyldnerkaution over for kreditinstitutter i selskaberne:

DESMI SARL

*DESMI Pumping Technology A/S has placed a guarantee to the credit institutions of the subsidiaries and affiliated companies:*

*DESMI SARL*

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Den samlede skatteforpligtelse for de sambeskattede selskaber på balancedagen er endnu ikke opgjort. Der henvises til administrationsselskabet Flow Danish TopCo ApS' årsregnskab for yderligere oplysninger.

*The company is taxed jointly with the other Danish companies in the group and has joint, several and unlimited liability for income taxes and any obligations to withhold tax at source on interest, royalties and dividends for the jointly taxed companies. The total tax liability for the jointly taxed companies at the balance sheet date has not yet been determined. For further information, please see the financial statements of the management company, Flow Danish TopCo ApS.*

**21. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser/ Charges and security**

Moderselskab:

Til sikkerhed for koncernens samt moderselskabet Flow Danish BidCo ApS' gæld til Danske Bank er der stillet en pant i aktierne i datterselskabet DESMI Ro-Clean A/S, nominelt 7.500t.DKK.

*Parent company:*

*The bank debt of group and the parent company, Flow Danish BidCo ApS to Danske Bank is secured by way of company pledges in the shares of the company DESMI Ro-Clean A/S, nominal value DKK 7,500k.*

**Noter – Notes**

**21. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser (fortsat) / Charges and security (continued)**

Koncern:

Til sikkerhed for DESMI Ro-Clean A/S' bankgæld er der afgivet virksomhedspant nom. 5.000 t.DKK i en række aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi udgør 48.960t.DKK. Virksomhedspantet ligger yderlig til sikkerhed for DESMI A/S og Flow Danish BidCo ApS.

*Group:*

*The bank debt of DESMI Ro-Clean A/S to the local bank is secured by way of company pledges in a number of assets of nominal DKK 5,000k. Carrying amount of assets charged is DKK 48,960k. The company pledges are also used as security for DESMI A/S and Flow Danish BidCo ApS.*

**Noter – Notes**

**22. Nærtstående parter / Related parties**

*Bestemmende indflydelse / Controlling influence:*

Flow Danish BidCo ApS, Aalborg

Flow Danish TopCo ApS, Aalborg

Flow Danish MidCo ApS, Aalborg

*Grundlag for indflydelse / Basis of influence:*

Direkte modervirksomhed / Direct parent company

Ultimativ modervirksomhed / *Ultimative parent company*

Modervirksomhed for Flow Danish BidCo ApS/ Parent company to Flow Danish BidCo ApS

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår. Vederlag til ledelsen fremgår af note 3. Medarbejderforhold. Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder indregnet under omsætningsaktiver og kortfristet gæld til tilknyttede virksomheder består af mellemværender, som afregnes løbende og i overensstemmelse med selskabets normale aftale- og betalingsbetingelser. Der er ikke foretaget nedskrivninger herpå. Selskabet indgår i koncernregnskabet for modervirksomheden Flow Danish TopCo ApS, Aalborg.

*Related party transactions are not disclosed, as all transactions are entered into in the ordinary course of business at arms' length. Remuneration for the management is specified in note 3. Employee aspects. Receivables from group companies recognized under current assets and short-term payables to group enterprises consist of balances, which are settled on an ongoing basis and in accordance with the company's standard terms of agreement and payment. No write-downs have been made on the receivables. The company is included in the consolidated financial statements of the parent Flow Danish TopCo ApS, Aalborg.*

**23. Pengestrømsopgørelse (DKK'000) / Cash flow statement (DKK'000)**

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>DKK'000</b>	<b>DKK'000</b>
<b>Reguleringer / Adjustments</b>		
Årets afskrivninger / <i>Amortisation for the year</i>	25.356	23.858
Avance / tab ved salg af anlægsaktiver / <i>Profit / loss from sale of fixed assets</i>	(507)	(375)
Overførsler i årets løb til/fra andre poster anlægsaktiver / <i>Transfers during the year to/from other financial items fixed assets</i>	(1.837)	0
Valutakursreguleringer / <i>Exchange adjustments</i>	9.322	(12.219)
Øvrige egenkapitalbevægelser / <i>Other changes in equity</i>	0	(429)
Regulering af hensættelser i alt / <i>Total adjustment of provisions</i>	436	(1.276)
<b>I alt / Total</b>	<b>32.770</b>	<b>9.559</b>
<b>Ændring i driftskapital / Working capital changes</b>		
Ændring i varebeholdninger / <i>Change in inventories</i>	(11.762)	162.773
Ændring i tilgodehavender / <i>Change in receivables</i>	12.465	16.092
Ændringer i gæld til leverandører og anden gæld / <i>Change in trade payables, etc.</i>	(169.354)	9.181
Ændring i modtagne forudbetalinger / <i>Change in prepayments received</i>	2.208	(9.858)
<b>I alt / Total</b>	<b>(166.443)</b>	<b>178.188</b>

# A history of excellence

Founded in 1834, we are proud to be one of Denmark's oldest companies. Our legacy gives us a solid platform to launch our own ambitions and to support the goals of the businesses we work with..

Almost 200 years of forging trusted partnerships has also enabled us to build a watertight supply chain, with our own foundry and distribution centers in EMEA, US, IMEA, and APAC, and a network of offices and subsidiaries in over 20 countries worldwide.

With such understandably high customer expectations, all our technologies are certified to ISO 9001, and we remain committed to the highest standards of excellence for all QHSE requirements. We also remain firmly dedicated to protecting the environment in every way we can, helping to secure a safer future for us all.

---

In need of more information or specifications?  
Contact us at [desmi@desmi.com](mailto:desmi@desmi.com) or read more about DESMI and DESMI's other products and solutions at [www.desmi.com](http://www.desmi.com)

---

## DESMI A/S

Tagholm 1  
DK-9400 Nørresundby  
Tel.: +45 96 32 81 11